

פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מס' 6-25

מיום 15/09/2025

כב' אלול תשפ"ה

סדר יום:

1. עדכון ראש המועצה.
2. אישור פרוטוקול מליאה 5-25 מצ"ב לעיונכם.
3. עדכון תקציב.
4. תב"רים.
5. הצגת דוחות כספיים של: מתנ"ס, חל"פ, חכ"ל קרית ארבע.
6. סקירה מרוכזת של כלל הנקודות והחוות החדשות שהוקמו בקיץ האחרון.
7. הוספת חבר מליאה לוועדת מכרזים.
8. שונות.

מועצה אזורית הר-חברון  
 ישיבת מליאה מן המניין מס' 6-25  
 מיום 15/09/2025  
 כב' אלול תשפ"ה

**משתתפים:**

|              |                        |
|--------------|------------------------|
| אלירס אזולאי | ראש המועצה             |
| מאיר כהן     | חבר מועצה כרמל         |
| מלמד ידידיה  | חבר מועצה בית חגי"י    |
| שרגא אריאל   | חבר מועצה נגוהות       |
| קובי בן גרא  | חבר מועצה מצודות יהודה |
| אלקנה נווה   | חבר מועצה מעון         |
| אבנר חדד     | חבר מועצה שמעה         |
| זיו שפירא    | חבר מועצה אשכולות      |
| שמעיה אסולין | חבר מועצה אדורה        |
| בלושטיין ניר | חבר מועצה סנסנה        |

**חסרים:**

|               |                      |
|---------------|----------------------|
| נחום אלינור   | חברת מועצה עתניאל    |
| נעמה פוליאקוב | חברת מועצה שני לבנה  |
| מיכאל הראל    | חבר מועצה תלם        |
| כהן אלעזר     | חבר מועצה טנא עומרים |
| אורי הורוביץ  | חבר מועצה מעלה חבר   |
| בר חי יוסף    | חבר מועצה סוסיא      |

**נוספים:**

|              |                       |
|--------------|-----------------------|
| דרור דותן    | מנכ"ל המועצה          |
| דוד סעייד    | רמ"ט המועצה           |
| רון כהן      | גזבר המועצה           |
| דוד סעייד    | רמ"ט                  |
| דוד סגל      | מבקר המועצה           |
| שמוליק לבנון | נציג אמנה             |
| שי לוחי      | מנהל מחלקת קרקעות     |
| גליה ברמי    | מנהלת לשכת ראש המועצה |
| רויטל סופר   | מנהלת לשכת מנכ"ל      |

**מועצה אזורית הר-חברון**  
**ישיבת מליאה מן המניין מס' 6-25**  
**מיום 15/09/2025, כב' אלול תשפ"ה**

**אלירם אזולאי:** ערב טוב לכולם, בקיץ היו אירוע תרבים לילדים נוער ומבוגרים וגם קייטנות ד' עד ו' שהיו ביישובים, בכל היישובים. ועם הרבה מאוד אירועי תרבות ופנאי, בחודש האחרון. יש גם היום, למי שרוצה, דרך אגב, שכחתי לשלוח לכם מחילה, אבל מי שרוצה אחרי המליאה, יש אירוע סליחות מאוד יפה ומושקע בסוסייה. מי שרוצה, מוזמן ובהחלט תבואו וגם תבואו עם בנות זוג, נשתדל לגמור את המליאה עד אז. הכנת מוסדות חינוך לפתיחת שנה, אז היה לנו באמת השנה ברוך השם פורייה מבחינת מוסדות חינוך גם הוספנו עוד שלושה גנים חדשים, אנחנו עומדים על 52 גנים בהר חברון בלי עין הרע כי הם ירבו. וגם מבחינת מוסדות החינוך הגדולים, עשינו שיפוצים גדולים גם באולפנה וגם בתלמוד תורה, מבחינת תוספת כיתות. השנה פתחנו לראשונה שתי כיתות א' בתלמוד תורה, והאולפנה נפתחה עם מעל 400 תלמידות. הוספנו שמה, זו פעם ראשונה שהוספנו קרוואנים בקומות. יש שמה דו, גם מלמטה וגם מלמעלה. אז הוספנו שם גם כיתות ובאמת במוסדות החינוך האחרים הרבה מאוד עבודה על שיפוצים והכנה לפתיחת שנה. 8 מיגוניות, זה לא באמת מיגוניות, זה באמת מרחבים מוגנים גדולים. זה מבנה של 35 מטר ברוטו. מבנה ענק ששוקל 140 טון, שרק מנופי אבי ומנופי תעבורה בארץ יודעים להרים אותו, לכן זה קצת התעכב. הגיעו 8 בזכות תרומה שגייסנו עם דסק חול של המועצה בשבוע של איראן, שגייסו 3.5 מיליון שקל. והצבנו את זה ביישובים הצעירים ובאשתמוע בתלמוד תורה ובאולפנה. אז הצבנו גם באביגיל, גם בעשהאל, גם באדוריים, גם במצפה יאיר, גם במצפה זיו וגם באשתמוע, אחד בתלמוד תורה ואחד באולפנה. התנענו בשעה טובה, תוכנית הר חברון 2048, מה שדיברנו עליו הרבה ואני אומר לכם זה היה אחד מהיעדים ששמתי ביום שנכנסתי לכאן וברוך השם משרד השיכון זרם איתנו, נתן את התקציב הראשוני וצוות של 15 יועצים מכל התחומים דיור, קרקעות, חקלאות, כבישים, חשמל, מים, ביוב, נוף. הכול מהכול, עסקים, כלכלה, חינוך, למעשה עוזרים לנו לתכנן את התוכנית היתר הר חברון, כשמדינת ישראל תהיה בת 100, בעזרת השם.

**אלקנה נווה:** איזה אידיאולוגית איתנו כל היועצים האלה?

**אלירם אזולאי:** היועצים נבחרו בגדול, היועצים המרכזיים נבחרו, אלה יועצים שעשו כבר עבודה עבור יו"ש ועבור הר חברון. הכרנו אותם, משרד השיכון הכיר אותם. ומהם התחלנו ושאר היועצים בעצם מינינו בהסכמה. הם הגיעו לכאן באמת רובם הגדול, חבר'ה שמאוד מאוד רתומים למשימה ומאוד רוצים לעשות אותה. הם היו כאן כבר, המנהל של התוכנית היה כאן כבר בשלוש פגישות. והיה סיור גדול של כל היועצים במשך יום שלם כאן בהר חברון. מי שפרויקטור מטעם המועצה לתוכנית הזאת זה רוני שכנר.

והתוכנית הזאת תימשך, אנחנו מקווים, כשנה עד שנה וחצי, שבסופה בעצם יש לנו סוג של תוכנית אסטרטגית עם תוכנית מתארית על כל התחומים בהר חברון, שאנחנו יודעים לשים על השולחן לכל משרדי הממשלה. והדבר הזה יודע לעבוד באיך אנחנו רואים את הר חברון קדימה הרבה מאוד שנים ומשמה לנתב את האנרגיות. אמרתי כאן, מנהל התוכנית אמר גם, יש תוכנית שנקראת ירושלים 2000 שהכינו בתחילת שנות השמונים והיא אף פעם לא קיבלה סטטוס חוקי. אבל כל הגורמים לאורך כל השנים עבדו לפי התוכנית שנקראת ירושלים 2000. למה? כי הייתה תפיסה, הייתה הבנה רחבה של כל התחומים של הדבר הזה. גם התוכנית הזאת, כנראה לא תקבל תוקף סטטוטורי של מעמד של תוכנית מתאר אזורית חוקית. אבל, ודרך אגב, אני חושב שזה אפילו יותר טוב שהיא לא תקבל, כי תוכניות כאלה בדרך כלל לוקח להן בין 5 ל-8 שנים עד שהן יקבלו תוקף, ואז הן כבר לא רלוונטיות. אני חושב שהיתרון שלנו זה לתכנן את זה באמת בלוחות זמנים יחסית זריזים, בלי הרבה מניעות של כל מיני גורמים שיכולים להפריע לנו לתכנן את זה, כל מיני גורמים. ירוקים או גורמים כאלה ואחרים והדבר הזה יהיה בעצם סוג של מסמך מנחה לכל משרדי ממשלה, כמובן אלינו. ואני מעריך שיהיו לנו פה עוד אבני דרך שאנחנו גם נראה פה, גם נשתף חברי מליאה, גם נשתף ציבור, גם נשתף ישובים, נשתף הנהגות.

**אלקנה נווה:** תכנון בתוך היישובים?

4

**אלירם אזולאי:** לא, זאת תוכנית מתארית, איך ייראה המרחב של המיליון דונם של הר חברון, בעזרת השם ב-2048. כבישים, יישובים, יישובים חדשים, הרחבות, חקלאות, חשמל, תשתיות, אזורי תעשייה.

**אלקנה נווה:** אבל זה גם בתוך היישובים, כשאתה אומר את המילה יישובים.

**אלירם אזולאי:** זה לא תב"ע, זה לא הכנת תב"עות, זה כן הכנת תוכנית מתארית לאיך ייראה היישוב במתאר שלו, מבחינת הפוטנציאל.

**אלירם אזולאי:** נכון. בשעה טובה חובר חשמל לאביגיל אחרי 24 שנה וימי שישי נשארו עכשיו רק עם בעיות מים באביגיל. אני מדבר על אביגיל, אביגיל זה ברמה של אין מים בברזים ביום שישי, זה לא המצב של זה, אבל ברוך השם באמת אבן דרך משמעותית ליישוב. היום סיירנו קצת וראינו קצת מהדבר הזה אבל בקיץ האחרון, לפני טו' באב יש את הנטיעות אז היו פה הרבה מאוד נטיעות גם ליד כרמל. גם בין עשהאל לליבנה, גם באזור פה של מיתרים, גם ליד מעלה חבר.

**אלקנה נווה:** אתה רואה שהחקלאות שלי היא חלק מהחקלאות.

**אלירם אזולאי:** כן. חכה, כשהם יגדלו תשלם את שלהם. בשתי נקודות בהר חברון היו בקיץ חפירות של נוער, חפירות קהילתיות. כ-70 בני נוער הועסקו בשכר בחפירות האלה ליד יתיר וגם ליד עתניאל.

פרויקט מאוד מאוד יפה, היו שם כמה תגליות. מאוד משמעותיות וקמ"ט ארכיאולוגיה ביחד איתנו מתכוון להרחיב את הפרויקט הזה בהמשך גם לעוד מקומות וגם להעניק את החפירות שם, כי זה היה חפירות ראשוניות.

**דרור דותן:** בני הנוער היו גם בני 70 היו שם.

**אלירם אזולאי:** כן, הם באו כדי לחזק. אבל זה היה יפה לראות באמת את החיבורים שם, במיוחד ביתר. היה כאן, שיקלי עשינו לו איזשהו סיור באזור. כנ"ל השר מיקי זוהר, לקח על עצמו.

**אלקנה נווה:** הוא לא הצליח להביא את הכספים לסוסיא.

**אלירם אזולאי:** לא, כרגע אנחנו, הבאנו אותו, גם סיכמנו, הוא כן רוצה לעזור, עדיין אין מזה איזשהן תוצאות שאנחנו יכולים להגיד. כן אני יכול להגיד לכם שלגבי שיקלי, המטרה המרכזית של הסיור היה לחבר אותו פה לסיפור של דה-לגיטימציה ומה שקורה פה עם כל הגורמי אנטי ישראלים, כדי לקבל תקציב משם. אני מקווה שבעזרת השם בשבועות הקרובים נתבשר על זה בצורה סופית, אבל יש שם כיוון מאוד מאוד חיובי לקבל תקציב כדי לייצר מלחמה בדה-לגיטימציה כדי להילחם בכל מה שקורה לנו פה גם סביב קמפיין אלימות המתנחלים וגם סביב כל החבר'ה פה של האנרכיסטים שעושים לנו פה הרבה מאוד דה-לגיטימציה. עם עידית סילמן הייתה פגישה שבה היא התחייבה להביא להר חברון למעשה את מתקן השבה הראשון ביהודה ושומרון יכול להיות שאפילו במדינת ישראל שיהיה מתקן שיועד לקחת פסולת ולהפוך אותו לאנרגיה, לא רק לקבור או למחזר. וזה אמור להיות באזור תלם אדורה, באזור שבו אנחנו מתכננים גם את אזור התעסוקה המשותף עם לכיש ומטה יהודה. ושם גם אנחנו מקווים שנתבשר בקרוב על סגירה סופית של תחנת כוח. בסדר גודל של בין 800 ל-900 מגה שתוקם שם. הדבר הזה הוא פרויקט לאומי שיאפשר לנו כמועצה, גם להרים שם פרויקט של בחינת הכנסות וארנונה ייתן לנו הרבה, אבל הכיוון שלנו הוא לא רק ללכת על ארנונה כי זה מה שנקרא, זה שיח חשוב אבל זה שיח האתמול. הדבר החשוב באמת זה שנצליח לייצר שותפות, שאנחנו היזמים שם בקרקע, זה מאוד מורכב, זה הכיוון, אבל ברגע שנצליח לעשות את זה אז אנחנו כבר נהיה אלה שנביא את היזמים שיקימו שם את התחנת כוח, כי המטרה היא של מדינת ישראל ללכת בתחנת כוח הזאת על מכרז לא על תחנת כוח של חברת חשמל, אלא על מכרז ליזם שירים את הדבר הזה. הייתה לנו פגישה גם עם חיים כץ, שר התיירות, שר השיכון, כבר לקחו ממנו את השיכון.

**אלקנה נווה:** אתמול הוא קיבל את זה שוב? קיבל את זה שוב.

**אלירם אזולאי:** אז באמת יש לנו פה איזושהי התקדמות בנושא התיירות וחשוב לנו לחבר אותו לפה כאחד מהדברים שאנחנו רוצים לכוון. זה שמשרד התיירות יכריז לפחות על עוד שני מקומות



מקום או לפחות שניים בהר חברון, כאתרי מורשת חוץ מסוּסיה כדי לפתח פה באמת תיירות מורשת משמעותית. אנחנו מדברים כרגע על תל מעון ותל זיו, זה הכיוון. היה לנו ברוך השם בחודש האחרון לא מעט אכיפה על פלישות פיראטיות גם הסיפור של השוק הפיראטי ששמעתם עליו לא מעט וממשיכים שמה, העקביות שמה היא מאוד חשובה. גם מסגד ליד צומת אלפואר שזה משהו שהוא די תקדימי. האלוף אמר לי שהוא לא זוכר ביהודה ושומרון בשנים האחרונות שהרסו איזשהו מסגד. גם באזור אביגיל, שם ליד חלאת הדבא. היה פה גירוש של אנרכיסטים וגנבות המים שסבלנו מהם הרבה מאוד, גם בקיץ הזה וגם בקיצים הקודמים. המח"ט לקח את זה בשיא הרצינות, גייס צוות ייעודי

**אריאל שרגא:** המח"ט והמועצה.

**אלירם אזולאי:** כן, כן. אנחנו, תראו, אנחנו הבאנו את הדבר הזה לפתחם. והבאנו את כל הגורמים עם המח"ט כדי לשים את זה. אבל צריך להגיד, המח"ט פה מה שנקרא, חבר'ה הבנתי. אני גם מוכן להיכנס מתחת לאלונקה ולא רק להיות איזה גלגל חמישי. וגייס מילואימניק רב סרן שהוא בעצם ראש צוות שהוא צוות שלם שכל המטרה שלו זה טיפול בגנבות המים, צור נתן. זה היה אמור להיות עד ספטמבר, כרגע הוא האריך להם את זה עד סוף דצמבר ואם נצטרך הוא יאריך את זה עוד ובאמת הם עושים עבודה מעולה. הם פשוט נכנסים פנימה. והורסים תשתיות מים בפנים שהערבים גונבים וזה עושה עבודה מאוד מאוד חשובה.

6

**אריאל שרגא:** ברמה שהקו מתחיל שם ב-800 קוב לשעה ומגיע לקראת 480. ואחרי שהם עזרו, הם העלו את זה הלאה ל-600.

**אלירם אזולאי:** כן, הבריכה של קריית ארבע גולשת, שזה לא קרה כבר הרבה זמן. היו לנו פה בפרויקטים הביטחוניים עבודה גם במעלה חבר, גם בבית יתיר, גם חדרי נשק חדשים שהצבנו וגם טיילת בין מעון לכרמל, שהיא אומנם פרויקט תיירותי, אבל בסופו של דבר החיבור הזה בין מעון לכרמל, מייצר גם הרבה ביטחון במרחב. היום הייתה לי איזושהי שיחה עם זמביש, סיפרתי לחבר'ה שהיו איתנו בסיום, שאלתי אותן, תגיד זמביש אתה זוכר קיץ כזה אי פעם בהתיישבות, בכלל, ביהודה ושומרון ובהר חברון? הוא אמר לי לא, לא היה קיץ כזה. הקיץ שהכי התקרב אליו היה ב-98 וזה היה בערך חצי ממה שקורה פה היום. אז באמת אנחנו חלק מהיסטוריה שאני חושב שעוד ידברו עליה הרבה, אבל בהחלט ניצלנו גם הזדמנות של זמן ושל מקום ושל ממשלה ושל שותפים. יושב פה לא סתם שמוליק, שעוד רגע תכירו שהוא רכז אמנה שהחליף את יהודה ובעבודה מאוד מאוד מאומצת בלוח זמנים מאוד קצר, של אמנה, של המועצה ביחד עם הצבא, בתיאום עם כל הגורמים. עלו כאן כמו שאתם רואים 12 נקודות בהר חברון, גם הרחבה של מקומות קיימים וגם הקמה של מקומות חדשים, גם חוות וגם שכונות.



יש לנו שכונה חדשה שתקום באדורה ליד המחצבה. שכונה מתחת לבין כרמל למעלה חבר שמחברת שם את האזור של השמורה. היינו היום באזור של שני ליבנה בחווה חדשה שהוקמה לפני שבוע, חווה שהוקמה ליד אשכולות. הרחבה של שכונת האנטנה שזו שכונה שצמודה ליער.

**ד"ר דותן:** הם יעשו סקירה עכשיו.

**אלירם אזולאי:** אוקיי. התבי"ע של עשהאל. אני אגיד רגע משהו על תב"עות. ברוך השם באמת בשנה האחרונה מעל אלף יחידות דיור בהר חברון התקדמו לאישור. ועשהאל קיבלה לפני שבוע, סליחה, לפני שבועיים, קיבלה בעצם אישור להפקדה. ביום רביעי אמורה לעלות להפקדה, התבי"ע של אביגיל 270 יחידות דיור ו-900 דונם אזור תעשייה טנא עומרים. ברוך השם גם התחילה הבנייה בבית יתיר שם בפרויקט של ה-50 יחידות. זה ככה מאוד מאוד על קצה המזלג. אני חושב שמי שהיה היום בסיור, תגידו אתם, הבין את החשיבות של לראות גם בעיניים את הדברים, זה רק אני חושב שנכון שחברי המליאה יהיו שותפים ויראו כי יש פה באמת הרבה מאוד עשייה שאתם שותפים סביב השולחן הזה אבל הרבה פעמים קשה מאוד לראות אותה בשטח ולכן בשנה הקרובה ככל שאתם תרצו, נציע לכם כל פעם לפני המליאה, איזשהו סיור בתחום אחר או במקום אחר בהר חברון ואני חושב שהשותפות הזאת בלהבין את הדברים יותר טוב בשטח היא אין טוב ממראה עיניים. אז זה לגבי הדיווח.

7

פרוטוקול מליאה 5-25 שנשלח לכם לאישורכם, אישור הפרוטוקול, יש מתנגדים? נמנעים? תודה. אושר פה אחד.

|                                  |
|----------------------------------|
| החלטה: אישור פרוטוקול מליאה 5-25 |
| אושר – פה אחד                    |

**ד"ר דותן:** עדכון תקציב, רונן, מה אתה רוצה? את עיקרי העדכון ואת זה? מה אתה רוצה? בואו נתחיל.

**רונן כהן:** את העקרונות. עושה לכולם בעיות גם לנו. לא קל ההתנהלות, אני ביקשתי כמה דברים. כלומר, אלו צריכים לתת לפי ההנחיות שעשינו בלי לעגל פינות. בגלל שכבר עברה חצי שנה, עשינו עדכון, עשינו עדכון כל מיני דברים שראינו שהם זזים, פשוט התאמנו למציאות. למעלה ולמטה. החינוך משתנה. היו עוד כל מיני נושאים. עוד דבר ענייני שנשאלתי, זה העברה מהקרנות. א', בגלל שמשרד הפנים, אם בשנה שעברה קיבלנו בסוף מענקים, את כל המענקים, 17 מיליון שקל, ועכשיו זה 13, 13 ב, כל המענקים, ללא מענק עידוד. משהו כמו 13.5 מיליון שקל, בסוף חסר 4 מיליון שקל. קצת הורדנו, חייבים לומר, הורדה ממשית. בעצם זה במתנ"ס, כאילו שם ממש.

**דרור דותן:** היו כמה מקומות נוספים שעשינו, אבל בגלל ששם זה תקציב מאוד גדול אז ההורדה היא משמעותית. הורדנו שם חצי מיליון שקל.

**רון כהן:** וגם עשינו שמה איחוד, במקום שעכשיו הבאנו למתנ"ס, על כל השמונה סעיפים שהוא קיבל תמיכה, נוער, מבוגרים, תרבות, תרבות כזאת, תרבות אחרת, אמרנו עושים הכול סליק אחד שמה, עד עכשיו זה לא היה ככה, אז אמרנו ניקח את הכול סליק אחד, גם המתנ"ס שהוא אולי, לעצמו. לגבי העברה מהקרנות, יש פה כמה אפשרויות. א', אנחנו תביעה מול לוי לקבל כספים שנקרא חלק היטל השבחה, עבודות של הקשרים המתוכננות עם מבני הציבור הנתון, זו איזושהי תביעה שמנהלות אותה היום 8/9 רשויות במידה אזוריות. אני חושב שרק אזוריות, ויש להם מחזיקות וכל מיני דברים נוספים, שר"מי מקבל עליהם כסף, ולקחנו משרד, מקלר, שתובע אותם בזמנו לפני איזה.

**דרור דותן:** אנחנו הצטרפנו לתביעה שמקלר מנהל עם שמונה הרשויות הנוספות.

**רון כהן:** יש שני רשויות ביו"ש שכדאי להן ללמוד את הנושא הזה, אבל אצל שתיים זה רלוונטי, פחות משמעותי אצלנו. אם בהתחלה זה היה כזה משהו, איך אומרים, איזה טיפארה על העץ, עמיר פיישר שאל אותנו בשביל מה בכלל ללכת וזה, זה קורה מאוד בגיבים, אנחנו הגשנו תביעה לא קטנה. אנחנו מאמינים שנקבל לפחות משהו. בחילופין, גם אם לא נקבל השנה, רוב הסיכויים, המון, הסיכויים הם זה שנקבל. אם תהיה השנה או לא, אנחנו לא יכולים להגיד. גם זה רוב הסיכויים. יכול להיות שעוד בסוף

8

**אלירס אזולאי:** בוא רונן, קודם כל בוא נצוד את הדוב, אחרי זה נדבר על האור.

**רון כהן:** לא, אמרתי, בחילופין, לנו לא לקבל את זה, אבל נקבל את מנשה היו"ש. ואז במקום 13 מיליון שקל, יהיה כמו של משאבי אנוש, כאילו זה, או זה או זה, זה איך אומרים, זה ניהול הסיכונים סביר.

**דרור דותן:** אני רק אקצר מה שכבר כתבנו גם במכתב הנלווה, בעצם משרד הפנים כאילו יש לו צורת רישום, שהיא לא תמיד אפילו חופפת להנחיות שלו עצמו בכל מיני דברים. חלק גדול מזה או הנתח העיקרי שבו נוגע לאותם מענקי יו"ש, מה שאנחנו קוראים במרכאות, כיוון שהם לא נמצאים בבסיס התקציב, אלא נמצאים כחלק מההסכמים הקואליציוניים". ואז בא משרד הפנים ואומר, איך אתה יכול לרשום לעצמך את זה בתקציב אם אתה אם אף אחד לא הבטיח לך את זה בצורה ודאית, זה שניסיון העבר מלמד שלא משנה מי הייתה הממשלה, שמאל או ימין, יהודה ושומרון קיבלו את המענקים האלה והם נמצאים והם משוריינים כמעט כולם לטובת העניין.



אנחנו יודעים שאנחנו מקבלים את זה רק בסוף השנה וזה גם חלק מהבעיה התזרימית אבל זה קיים. כמו שכתבנו בפגישה של אלירס עם השר, השר הנחה כן אפשרות לחשב 50 אחוז מתוכם בתוך התקציב ועוד 33 כתקציב מותנה. ולכן היינו צריכים לעשות שינויים. מבחינתנו זה גם היה הזדמנות כזו, קצת רגע לתיקונים, תוך כדי כבר קיבלנו את, צמצום פערים, כבר קיבלנו, אז כבר לא היה מה שנקרא, לא היה חובת ההוכחה עלינו אלא זה כבר היה בפנים. וכולי וכולי. אז זה הדברים שעשינו. ונושא השכר שגם את זה, אם אני, זה משהו שאנחנו מה שנקרא מציפים גם כל פעם בפגישות שלנו מול משרד הפנים ומקומות אחרים, שבעצם ההגיוני והנכון זה לאשר תקציב אפילו לפני תחילת שנה, בדצמבר. נניח שמאשרים בינואר, בסדר, אנחנו אישרנו איפשהו בפברואר והסכמי השכר נחתמו רק בחודש מרץ והם נדחפים אלינו אוטומטית, אף אחד לא אומר לך זה הסכם שכר ש... הוא 10 שנה, הוא יחול בשנת 26, הוא חל עליך מיד.

**אריאל שרגא:** אבל לקחתם את זה, כאילו, איך אנחנו יודעים שנחתם הסכם?

**דרור דותן:** אתה לא יודע, יש הנחיות של משרד הפנים שהוא אומר לך בהתחלה, ואותן כתבנו. הוא כתב תהיה עליה של כך וכך. כתבנו את זה. קח בחשבון שלושה וחצי אחוז. לקחנו. לקחנו. ואחר כך הם סגרו הסכם. לא, תוספת של עוד ארבע. דרך אגב, כרגע הטענה, לפחות של המרכז לשלטון המקומי, שבגדול סגרו הסכמים עם כולם ובשנתיים הקרובות אין צפי להסכמים חדשים. ככה שאתה יכול את תקציב 26, קצת להיות יותר רגוע, אבל יכול להיות שמישהו פתאום יקום, איזשהו הסתדרות. סקטור מסוים וידרוש תיקון להסכם השכר שלו כיוון שלא יודע מה. בסדר. בקיצור זה אבסורד.

9

**רונן כהן:** גם בהכנסות, החלק, המשרות והממומנות, על ידי המדינה. אז יש לנו את ההכנסה, היא חלקית. אני מתייחס לדווח, זה 75 אחוז.

**דרור דותן:** בקיצור זה משפיע גם כמובן. על תקציב המשרדים הממשלתיים גם כן בהקשר הזה. בקיצור, אנחנו לאור כל זה עשינו מעבר מאוד מפורט, אני באמת, חן לא פה, אבל זה המקום מה שנקרא, שלא בפניה, לומר ישר כוח גדול ועשייה ומי שוועדת כספים, קובי ואורי בטח הרגישו את זה טוב. עברה סעיף סעיף, בדקה אותנו, עדכנה אותנו, תיקנה אותנו, ישבה גם עם מנהלי האגפים והמחלקות. ואמרנו כאן יש כאן איזשהו במתנס איזשהו משהו משמעותי אבל עברנו בכל מקום שבו יכולנו להקטין, ובסופו של דבר אתם רואים שגם התקציב הכללי קטן בערך בכ-2 מיליון. יש שמה במקום 191, ירדנו ל-189. לא משנה, זה נמצא מולכם. שלחנו לכם את זה ואלה הדברים. אם אתם רוצים נפתח גם את הקובץ. היה חשוב מאוד לעשות פרה רולינג עם משרד הפנים. כדי שלא יהיה מצב שבו עוד פעם אתם כמליאה מאשרים, אנחנו שולחים את זה למשרד הפנים ועוד פעם אומרים לא, יש כאן איזה סעיפון שאנחנו לא התכוונו, שתכתבו אותו כהכנסה. הם בעיקר לא כותבים על ההוצאות שלנו, הם בעיקר כותבים על ההכנסות, מה שאנחנו כותבים כהכנסות.

ישבנו איתם, גם הזמנו אותם לפה, עשינו איתם גם סיור קצת שיבינו את האתגרים של המועצה שלנו, ובתוך הדברים האלה ישבנו איתם על האקסל. חלק הבינו, חלק פחות, לא משנה. אבל קיבלנו את אישורם לתקציב הזה ככה שאחרי שאנחנו מעבירים פה, בעזרת השם, הם מאשרים את זה אצלם. והובא לציון גואל.

**אלירם אזולאי:** קובי, כוועדת כספים, אתה רוצה להתייחס?

**קובי בן גרא:** אני חושב שהתקציב הוא קיבלנו את זה והבנו שאין לנו ברירה לתקן את הצד של ההכנסות בהתאם למה שמשרד הפנים דורש. היו לי כל מיני שאלות ששאלתי אותן בפרטי את רונן, חן, שנראה לי הכל שם נקי. אין איזושהי בעיה מסוימת שאני רואה אותה, או מותרות, או כל מיני דברים אחרים. נראה לי שהתקציב הוא טוב. אני חושב, יש רק נקודה אחת קטנה שאמרתי לרונן שאנחנו נופלים בה

**ניר בלושטיין:** זה עבר את קובי?

**דרור דותן:** את ה-AI של קובי עברנו.

**ניר בלושטיין:** לכן אני אומר מה שאני אומר, אם עברנו אותך.

10

**קובי בן גרא:** נקודה אחת. אנחנו חייבים להשתפר, ואמרתי את זה גם לרונן, הוא דיבר כאן על תקציב השכר. אנחנו חייבים להשתפר בדיוק של התחזיות שלנו, לא הגיוני נניח שתקציבים שכר מתפספסים עובדים. זה לא תקין.

**דרור דותן:** זה ברור לכולנו וזה לקח שאני חושב שצריך לומר שאנחנו עובדים פה עם חברה חיצונית. האירוע הזה מבחינתנו מדליק נורה אדומה שאני לא יודע אם ההחלטה תהיה להפסיק עם החברה החיצונית הזאת, חן למשל יש לה נטייה שכמה שיותר דברים נעשה אינהאוס, אני יודע, אני אומר, חן אומרת, לא בטוח שזה הדבר הנכון אבל יכול להיות שבאמת הבקרה שלנו על, ושלקחנו תורה מסיני. אנשים, דרך אגב, מאוד מאוד טובים בתחומם, אבל פספוסים כאלה זה לא משהו שאנחנו יכולים לקבל ואני מסכים איתך לחלוטין. זה הפתיע אותנו. בדיוק כמו שזה הפתיע אותך

**אלירם אזולאי:** ישבנו גם לתחקר את התקלה הזאת, וגם הפקנו את הלקחים מה הולך להיות ב-26, כדי שלא תהיה לנו עוד פעם תקלה כזאת. טוב, חברים, אנחנו מצביעים על התקציב.

**אריאל שרגא:** יש לנו פה 2.7 מיליון הכרה בהכנסה, של מענקים, שזה מבטא 50 אחוז. זאת אומרת, יש מצב שבדצמבר אנחנו נראה אותו כמעט 6, כי עוד 2



**דרור דותן: כן.**

**אלירם אזולאי:** בתחזית אופטימית, כן.

**דרור דותן:** כן. צריך לומר יחד עם זה, אתה רואה את השתתפות קרנות בתקציב רגיל שמה שהעלינו בגלל חלף היטל ההשבחה של רמ"י, מה שרונן דיבר, לא, זה לא אופטימי מאוד. התביעה שלנו היא על הרבה יותר מזה. רק הטיימינג של קבלת הכסף אנחנו לא בטוחים לגביו. האם אנחנו נקבל אותו ב-25 או נקבל אותו ב-26 ולכן עשינו כאן איזה ניהול סיכונים. נקבל שם או נקבל פה. בסדר? זאת אומרת, לא בהכרח שבסוף השנה תגיד וואלה סיימנו בעודף של שלושה מיליון שקל.

**רונן כהן:** אנחנו נקבל גם וגם. וכשנקבל חלק היתר השבחה, זה ייכנס לכל הקרנות. זה אמור להיות.

**דרור דותן:** כן, זה ייכנס לקרנות.

**רונן כהן:** זה יישאר בקרנות, אנחנו לא נוציא אותו. אנחנו לא רוצים להוציא אותו לזה. אז אני רק אומר שבמצב האופטימלי זה יישאר בקרן, לא נראה את זה בשוטף. אבל בואו נאמר, תקציב, שואלים פה אם זה נוספים, לא. כי גם תקציב 24' בסוף נקבע בכמה מיליון שקלים גם הכנסות וגם הוצאות לסבב. אז גם על זה דברים,

11

**דרור דותן:** גם עליהם כבר דיברנו, על הפקת לקחים בנושא הזה, אבל בסדר.

**רונן כהן:** גם פה, אני מניח שבסוף יכול להיות שיהיה עוד יותר, ואנחנו נקבל. בסדר, אבל, טוב, אוקיי.

**אלירם אזולאי:** חברים, אנחנו מצביעים על התקציב.

**זיו שפירא:** אני רוצה לשאול שאלה. התשעה של האירוע הזה, של התיקון לתקציב. מתחילה שורה אחרונה התשעה הזאת. אנחנו מעלים את גובה התקציב, ויש לנו גם הכנסות לכסות את זה?

**קובי בן גרא:** לא. לא. נשאר אותו דבר.

**זיו שפירא:** לא, אתה אומר הורדנו, הוא אומר נשאר אותו דבר.

**קובי בן גרא:** אני מכיר שנשאר אותו דבר.

**ניר בלושטיין:** 191 ו-199.



**אלירם אזולאי:** המסגרת התקציבית לא עלתה. חברים, האם יש מתנגדים לתקציב? נמנעים?  
אושר פה אחד, תודה רבה.

|                                     |
|-------------------------------------|
| החלטה: המליאה מאשרת את עדכון התקציב |
| אושר – פה אחד                       |

תב"רים. בוא תעבור על התב"רים. חבר'ה, תהיו קשובים כי אנחנו רצים על התב"רים.

**דרור דותן:** יש כאן סדרה של אישורים. של חלק מתוכנית העבודה מול משרד השיכון והבינוי, זה תכנון תב"עות, אז תכנון תב"ע כרמל 500, תכנון תב"ע סנסנה 500, 500 אלף הכוונה. עבודות פיתוח ותשתיות של 130 יחידות דיור של טנא עומרים 3307200, כל אלה משרד הבינוי והשיכון.

**אלירם אזולאי:** חיים כץ.

**דרור דותן:** כן, חיים כץ. חידוש מבנים בית ספר סוסיה, התקציב שביקשנו כבר לפני תקופה ארוכה, עכשיו סוף סוף התקבלה ההרשאה. זה בעצם לשיפוץ המבנה של בית ספר סוסיה, שהוא מבנה מאוד מאוד מיושן כבר.

**אלקנה נווה:** וכולל את אולם הספורט שם?

12

**דרור דותן:** לא, אולם הספורט נעשה בימים אלה ממש. עכשיו, עובדים עליו עכשיו.

**קובי בן גרא:** אני התייאשתי מהר חברון, אני משחק במיתר.

**דרור דותן:** אל תגיד את זה בקול הם ישלחו לנו חיובים. דרך ביטחון סוסיה מפקוד העורף, שני מיליון שקל: הנגשות שמע, באולפנה ב-30,000 שקל, בסוסיה ב-30,000 שקל, עוד הנגשה בסוסיה ב-30,000 שקל. הנגשת שמע אור עתניאל גם 30 אלף שקל, הנגשת שמע דביר 30 אלף שקל, הנגשת ראייה גן, בעשהאל בכמעט 10,000 שקל, 9,917. הנגשת ראייה אולפנה ב-26,609 אלף שקל. כל אלה ממשרד החינוך, כמו שהם ללא שום השתתפות. תכנון תב"ע יונדב, גם 500,000 שקל. פיתוח והרחבת פעילות מחלקת קרקעות לרכש ציוד למחלקת קרקעות קיבלנו ממשרד ההתיישבות תוספת של 640 אלף שקל. ויש כאן טיפול נקודתי שני ליבנה של החטיבה להתיישבות. כמו שאתם רואים, 652 אלף שקל מהחטיבה להתיישבות. ומצינן של 279 אלף שקל, כמעט 280 אלף שקל, של היישוב ליבנה.

**אריאל שרגא:** מה זה אומר, טיפול נקודתי?

**דרור דותן:** טיפול נקודתי זה בעצם פרויקט של החטיבה להתיישבות. שמקבלים אותו בקול קורא ליישובים וכל יישוב בעצם בוחר שמה גם טיפול בפן החברתי וגם טיפול באיזשהו היבט פיזי.



כיום בו זמנית יש לנו על הישוב מעון שעכשיו מסתיים, הישוב עתניאל וליבנה ובכל שנה בעצם יש שני ישובים רק טיפול כזה הוא בדרך כלל הוא בין שנתיים לשלוש.

**אלירם אזולאי:** זה גם בדברים קהילתיים, גם בדברים פיזיים? ובעיקר סביב סוגיות שרוצים לפתור. למשל, בשני ליבנה, כיוון שאין שם קליטה ויש שם בעיה מאוד קשה של צעירים, סגרנו שם לפני, בשנה שעברה, בספטמבר שעבר, סגרנו שם את המעון כי היו שם חמישה ילדים. בספטמבר הזה, פתחנו שם ביחד עם היישוב את המעון, לא שיהיו שם הרבה יותר, יש שם שמונה ילדים, אבל פתחנו שם גם את הגן. המטרה זה להצליח להגדיל את שני ליבנה בקליטה כדי שהיישוב הזה בעצם לא יגווע.

**שמעיה אסולין:** מה המדיניות שלך? זו מתנה גדולה לתת לשני ליבנה. המועצה ממשיכה מבחינתה להשקיע.

**אלירם אזולאי:** כן, כן. אנחנו מבחינתנו, אני אומר לכם, בתפיסה, בעזרת השם, כשתהיה ריבונות לא תהיה בעיה. כשתהיה ריבונות בעצם לא תהיה בעיה של כן קו ירוק לא קו ירוק ולספח את שני ליבנה.

**שמעיה אסולין:** משרד הפנים לא מתעסק בזה?

13

**אלירם אזולאי:** משרד הפנים הודיע לנו, היינו שם בפגישה שדרור סיפר עם השר, שם היועץ המשפטי של משרד הפנים אמר חבריה, אין לי פתרון, מבחינתי אתם רוצים? תפצלו את שני ליבנה לשניים, תנו שלושת רבעי לתמר, רבע קחו אתם ותשברו אתם את הראש מול תמר. תמר כמובן על הרגליים האחוריות אמרו על גופתנו המתה. ומשרד הפנים אמר אם אתם תתעקשו אני מוכן לאנוס אותם. לא נראה לי שזה יוביל את שני ליבנה למקומות טובים.

**שמעיה אסולין:** התושבים הפנימו או שממשיכים?

**אלירם אזולאי:** הסוגיה הזאת היום ברמה הקהילתית היא לא סוגיה שהיום בוערת ביישוב. היא כן סוגיה שאנחנו מבינים שבלי להסדיר את הדבר הזה אין לנו שום יכולת להתקדם ולפתח את היישוב הזה. מחר יש לנו דיון בבית משפט אבל זה לא מול אחד התושבים בצד של ישראל הקטנה שלא מוכן לשלם ארנונה.

**אלקנה נווה:** מאיפה היישוב שם מביא עוד 4 מיליון שקל?

**אלירם אזולאי:** ממקורותיו, מה זאת אומרת, מאיפה?

**אלקנה נווה:** לא, לוקחים הלוואה מהמועצה בשביל הדבר הזה, כמו שעשינו באדורה. באדורה עשינו איזה פרויקט.



**דרור דותן:** לא, אתה זוכר, הייתה שם סוגיה ספציפית. לא, לא. זה של היישוב.

**אלירס אזולאי:** הישוב יגייס ממקורותיו את המצינג.

**דרור דותן:** טוב. הגדלות והקטנות. כמו שאתם רואים, חלקם כדי לסגור את התב"רים. אז ביצוע סובא להורדה והעלאת תלמידים במעלה חבר, אני לא יודע מתי זה כבר בוצע. אז יש פה טיפה, טיפה קטנה.

**אלקנה נווה:** זה פיתוח כללי או שזה פיתוח של היישוב?

**רונן כהן:** כללי. לא, קרנות מבני ציבור

**דרור דותן:** כמו שאתם רואים, הקטנה, עלות הפרויקט עצמו, אז יש הקטנה במשרד התחבורה ויש הגדלה של אלף שקל מהקרן פיתוח. תכנית אב לתעסוקה, גמר ביצוע וסגירת התב"ר. גם כן יש כאן 1,500 שקל שהלך מפה לפה. הקמת שש כיתות בדביר, התקבל תקציב לתשתיות היקפיות ממשרד החינוך, הקטנת הוצאות עקב עומס ההוצאות, העמסת ההוצאות על אולם הספורט.

**קובי בן גרא:** אפשר להתעכב על זה רגע? סתם מעניין אותי להבין, אני רואה שבעצם משרד החינוך פירגן לנו בכסף שלנו להוציא מהקרן מבני ציבור. יש פה עוד איזה 1.4 מיליון, שלכאורה עכשיו הם רווח לקרן מבנה ציבור. אם אני מבין נכון. עכשיו הקרן מבנה ציבור. רונן, מה המשמעות של זה? זה כאילו במילים אחרות קיבלנו עכשיו עוד 1.4 מיליון בונוס.

**רונן כהן:** אתה טוב במספרים.

**דרור דותן:** לא, מינוס 1,350,000 שקל.

**קובי בן גרא:** מינוס 1,356,000 שקל מהקרן

**רונן כהן:** רגע, רגע, המשמעות היא שבקרן כללית, אם עכשיו, אם הקרן בקרנות מבנה ציבור יהיה עכשיו מיליון שקל. עכשיו, הבקרה בחשבון. במקרים היה לי בשלושה, ארבעה, חמישה ישובים, והיה 100,000 שקל. ואף אחד לא השתמש בזה. אנחנו בבלאנס שמה. אני רוצה להדגיש, שאנחנו מבחינת משרד הפנים, הוא לא מכיר, הוא מבחינת משרד הפנים, כשאנחנו משלמים, כמה הכסף יש לנו

**דרור דותן:** זה אנחנו יודעים, זה כבר דיברנו על כך.

**אלקנה נווה:** דרור, מה זה התוכנית אב לתעסוקה? משהו ישן או שזה לאחרונה



**דרור דותן:** לא, זה משהו ישן, אתה רואה, זה גמר סגירת תב"ר מאיזה שנה זה התב"ר הזה?

**אלירם אזולאי:** זה משנת 18.

**דרור דותן:** זה רק לסגור את זה כדי שלא יהיה לנו ברישוי.

**אריאל שרגא:** רגע, אני אומר משהו על מה שקובי אמר. דיברנו על זה על נוהל של הקרן. בסיטואציה הזאת היא זה גם, צריך חשיבות מאוד גדולה לקבוע את האלוקציה וההעמסה, ורישום על הוצאה והכנסה. זאת אומרת, יכול להיות שפה תכננו שבונים את שש הכיתות מהקרן, זה צריך לחזור לישובים

**אלירם אזולאי:** זה לא מהישובים, זה בית ספר אזורי.

**אריאל שרגא:** אמרנו סיטואציות של מוסדות.

**רונן כהן:** אם תהיה עכשיו 2049, זה בישובים

**קובי בן גרא:** כשתהיה זו ועדה נכון אנחנו מתחייבים לדון בסוסיה?

15 **דרור דותן:** עבודות עפר לבית הכנסת בסוסיה כמו שאתם רואים יש פה הקטנה שחוזרת לקרן מבנה ציבור. של סנסנה, של עבודות עפר לבית הכנסת סנסנה כמובן. תוספת חדר בגן סוסיה, גם פה הקטנה, הקטנה. גמר ביצוע וסגירת התב"ר.

**אלקנה נווה:** שממתי זה, גם מ-20- כאילו?

**דרור דותן:** כן.

**דרור דותן:** לא, לא, זה גמר ביצוע כבר.

**אלירם אזולאי:** אז אמרנו שנגמר התב"ר. כדי לאזן אותו ולסגור. אז אתה או מוסיף או מוריד את מה שנשאר וסוגר.

**דרור דותן:** שיקום מערכת ביוב, גם כן משהו, אתם רואים, מאוד מאוד ישן. גם פה בעצם הקטנות גם של משרד התחבורה וגם של קרן הפיתוח. גמר ביצוע וסגירת התב"ר. שיקום מערכת ביוב, גם פה מקרן שיקום ביוב להקטנה של 18 אלף שקל. שיקום מגורי הגני"ש, זה בכמה וכמה יישובים היה הדבר הזה, גם זה מלפני שש שנים, הקטנה ממשרד הביטחון והגדלה שלנו ב-2,400 שקל. גמר הביצוע וסגירת התב"ר. הסדרת העלאה והורדת תלמידים בעתניאל, גם פה יש בעצם הקטנה של



משרד התחבורה ואז תוספת שלנו כנגד זה, מהקרן פיתוח כללי של 8,700 שקל. שיקום ושיפוץ המרחב הציבורי 2023. גם, זה גמר ביצוע. האמת היא שאין כאן אפילו שום שינוי.

רונן כהן: לא, זה תוספת,

אלירם אזולאי: תוספת 8,000 שקל

דרור דותן: רונן, אז רגע, תסביר את זה כדי שנכתוב את זה כמו שצריך.

אלירם אזולאי: כן, אמרתי, תוספת של 8000 שקל.

דרור דותן: מיזמים דיגיטליים. גם מלפני כמה וכמה שנים, הקטנה של קרן הפיתוח שלנו, גמר ביצוע וסגירת התב"ר, רכש LPR לשערים בכרמל סוסיה ובית יתיר. גם זה אירוע ישן. פה תוספת שלנו של 5,700 שקל. גם זה גמר ביצוע וסגירת התב"ר. תשתיות ופיתוח אולפנת אשתמוע. זה בעצם משנה שעברה אם אני לא טועה נכון, לא, סליחה גם זה ישן. זה מה שהיה בהתחלה, רונן?

רונן כהן: האירוע הראשון של הקמת אשתמוע.

דרור דותן: אז יש פה 10,000 שקל מקרן מבני ציבור שקטן. זה כל האירוע פה, ואנחנו סוגרים את התב"ר הזה גם.

קובי בן גרא: זה בדיוק המשחקים.

דרור דותן: בדיוק. אה, יפה. הנגשה פיזית של חטיבת אור עתניאל, זה ביצוע שעשינו עכשיו. ובעצם קיבלנו עכשיו תוספת ממשרד החינוך של 135,511 שקל, אנחנו נקטין את החלק שלנו, כרגע זה עוד בביצוע. כשנגיע לסיום הביצוע ולסיום ההתחשבות אתם תראו כאן בעצם עוד פעם הקטנה של החלק שלנו. כרגע פשוט קיבלנו הרשאה ממשרד החינוך. אז כדי שהתב"ר הזה יהיה שלם, אנחנו בעצם הגדלנו אותו כרגע, בסדר? הביצוע הוא יהיה פחות מזה. זהו, עד כאן להצבעה על כלל התב"רים, אלא אם כן מישו רוצה משהו ספציפי.

אלירם אזולאי: חברים שאלות? מישו מתנגד לתב"רים שהוצגו כאן? נמנעים? תודה. אושר פה אחד.

|                                    |
|------------------------------------|
| החלטה: לאשר את רשימת התב"רים המצ"ב |
| אושר – פה אחד                      |

דרור דותן: דו"חות כספיים של המתנ"ס, חל"פ וחכ"ל קריית ארבע. בואי נתחיל במתנ"ס. אנחנו צריכים רק להציג כאן את הדו"חות הכספיים. בואו נלך רגע לשורה האחרונה.



אני אסביר, אנחנו לצורך ההתנהלות מה שנקרא תקינה שלנו ובכוונה גם שלחנו לכם את זה כדי שכל אחד מכם יכול לעבור עליו לקרוא אותו לעומק. אנחנו צריכים, אין כאן צורך בהצבעה ולא בקבלת החלטות אלא להציג לחברי המליאה בעצם את כל הגופים שבהם או אנחנו תומכים או שאנחנו קשורים בהם. וזה בעצם החכ"ל והמתנ"ס והחל"פ שאנחנו, זאת אומרת המתנ"ס שאנחנו תומכים בו, החל"פ והחכ"ל שאנחנו שותפים בהם. כחלק מהמנהל התקין וכחלק מצורת הזה שלנו.

**אראל שרגא:** מועצה דתית?

**דרור דותן:** מועצה דתית היא לא,

**אלירס אזולאי:** היא גוף בפני עצמו, אנחנו עוד מתקצבים.

**רון כהן:** לא, זה מעל תאגידים עירוניים.

**דרור דותן:** החל"פ הוא לא ממש תאגיד עירוני. וגם המתנ"ס הוא לא ממש תאגיד עירוני לא,

**רון כהן:** פחות מ-50 אחוז, זו הדרישה.

17 **דרור דותן:** בדיוק. עכשיו אני לא יודע, אני שואל אתכם אם אתם באמת רוצים רגע מה שנקרא לחפור, אם יש כאן שאלות ספציפיות בכוונה, מה שנקרא שלחנו לכם את כל החומר. דרך אגב גם אם יש למישהו שאלות בהמשך אפשר להעלות אותן. אם אתם רוצים להלאות את חברי המליאה ולעבור עליהם, נעבור. רון יציג מה שתרצו שיציג. קובי כבר עבר ושאל שאלות ועליו אני סומך, מה שנקרא, שהוא יצלול לפרטים. יש מי שאוהב לקרוא דוחות כאלה, יש מי שפחות מתחבר. שם את זה לפתחכם. אם מישהו אחד יגיד שנעבור עליהם, אז נעבור עליהם. אם לא, אז מבחינתנו הצגנו את הדו"חות והפצנו אותו לכולכם כדי שאתם תוכלו לקרוא אותם בזמנכם הפנוי.

**אריאל שרגא:** יש שמועה שרצתה שהמועצה חייבת המון, מיליון לחל"פ

**דרור דותן:** נכון.

**אריאל שרגא:** גם השנה הזאת. אפשר להסתכל פה. 9 מיליון בשנה. נכון לרגע, כמה יש לנו? 15,

19?

**דרור דותן:** משהו כזה 17, אבל זה צריך לומר שיש כאן, תמיד אנחנו שומרים אותם עם חודש, בדיוק, שומרים איתם חודש. לאורך השנה, לאורך השנה החוב גדל בגלל העניין התזרימי ובדרך כלל בסוף השנה, לא בדרך כלל, בסוף השנה, אנחנו משתדלים לנקות אותו וגם זה מופיע לכם בדו"חות.

**רונן כהן:** שני חודשים זה אפילו לא שוטף, למה? הוא יהיה שוטף 45, אם יהיה לי חודש חשבון של חודש נובמבר. אני אשלם אותו ב-15 בינואר. חשבון של חודש דצמבר. ב-15 בפברואר. זה ספקים רגילים. ספק כזה שוטף 75, אפילו שלושה חודשים. אם תיקח 40 מיליון שקל או 45,

**מלמד ידידה:** 3,800 מיליון שקל זה הכי טריוויאלי, חברת כלכלית ככה יכולה הכי טוב להצליח. אבל בסדר, תמשיך.

**אריאל שרגא:** אני רגע באמת רוצה לומר משהו עוד פעם על החל"פ רשום שם מי בעלי המניות וזה רשום בצורה מהוממת. אני כן הייתי שמח שנבין ונעשה בסדר ברמתנו כמועצה שבכל הישובים מהם.

**דרור דותן:** זו אמירה שלך כלפי ראש המועצה שכרגע לא פה, צריך לומר שהחל"פ הוא חברה פרטית, זה שהמועצה מחזיקה בו מניות היא לא הוועד המנהל. ראש המועצה הוא לא יושב ראש המועצה.

**מלמד ידידה:** לטובת כלל הישובים

**אריאל שרגא:** חשוב שכולם יהיו שם.

**דרור דותן:** אז אתה יכול להגיד להנהלת החברה.

**מלמד ידידה:** אתה מוזמן להזרים

**אלקנה נווה:** יש ישובים עכשיו שקמים, אתה בעצם אומר לבעלי מניות, חבריה, תסתכלו על המניות ותדללו בתשלום של המתנה ותסבכו את הדבר הזה.

**דרור דותן:** זה חברה פרטית.

**זיו שפירא:** עזוב את היכולת למה? אין לכם, אין לכם?

**רונן כהן:** לא, אין לנו.

**זיו שפירא:** למה שיהיה לנו? יש לנו תביעה נגד החל"פ, לא?

**רונן כהן:** זה לא קשור.

**זיו שפירא:** מה אתה אומר? זה בדיוק קשור. בואו נעשה ישיבת מליאה אחת על זה. איך? איך? ישוב נדפק ולא מקבל בגלל זה.



**אלירם אזולאי:**

דוחות כספיים - מתנ"ס, חל"פ, חכ"ל קרית ארבע הוצגו בפני חברי המליאה

**דרור דותן:** אלירם רוצה רגע שנדלג רגע ל-7 ואז נחזור לסכם אצלם. אנחנו צריכים להוסיף חבר מליאה לוועדת מכרזים, היום יש שם שניים, מיקי ושמעיה

**אלירם אזולאי:** ואנחנו צריכים להוסיף חבר נוסף, ביקשתי מניר שיצטרף וניר הביע את הסכמתו. אז אנחנו נצביע על זה.

**אלקנה נווה:** ועדת ביטחון תשמח להיות נציגים וגם ועדת עסקים.

**אלירם אזולאי:** אם יש מתנדבים בשמחה.

**אלקנה נווה:** אני לבד שם. בפיתוח העסקי.

**אלירם אזולאי:** חברים, יש מישהו שמתנגד להוספת ניר לוועדת מכרזים? נמנעים? תודה.

החלטה: המליאה מאשרת את הוספת ניר בלושטיין לוועדת מכרזים

אושר – פה אחד

19

**אלקנה נווה:** אלירם אני אשמח גם להצטרף לוועדת מכרזים

**אלירם אזולאי:** לאן? כרגע אנחנו צריכים אחד. צריכים אחד כדי שיהיה לנו תמיד שניים זמינים.

**אלקנה נווה:** אני מרגיש שבועדות אני נמצא עם משקל. הייתי שמח להיות באיזשהו ועדה עם משקל.

**אלירם אזולאי:** אני, בוא נשב על זה. בסדר, תודה חברים, המליאה הסתיימה מוזמנים לאירוע סליחות בסוסיא

דרור דותן

מנכ"ל

אלירם אזולאי  
ראש המועצה

העתק: תמי נאסה – ממונה על הישובים היהודים ביו"ש מש' הפנים.  
חברי מליאה

מועצה אזורית הר-חברון  
ישיבת מליאה מן המניין מס' 6-25  
מיום 15/09/2025, כב' אלול תשפ"ה

1. עדכון ראש המועצה  
אלירם הציג מצגת אירועי המועצה

2. אישור פרוטוקול מליאה 5-25

החלטה: אישור פרוטוקול מליאה 5-25

אשר – פה אחד

3. אישור עדכון תקציב

רון הציג לחברי המליאה את התקציב המעודכן

החלטה: המליאה מאשרת את עדכון התקציב

אשר – פה אחד

4. אישור תב"רים

דרור הציג לחברי המליאה את התב"רים

החלטה: לאשר את רשימת התב"רים המצ"ב

אשר – פה אחד

5. דו"חות כספיים

רון הציג בפני חברי המליאה את הדוחות הכספיים

דוחות כספיים של: מתנ"ס, חל"פ, חכ"ל קרית ארבע הוצגו בפני חברי המליאה

6. אישור הוספת חבר מליאה לוועדת מכרזים

החלטה: המליאה מאשרת את הוספת ניר בלושטיין לוועדת מכרזים

אשר – פה אחד

21  
דרור דותן  
מנכ"ל

אלירם אזולאי  
ראש המועצה

| מס תב"ר                                                          | נושא                                     | סכום התב"ר | סכום למקור         | מקורות                           | אחריות |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------|--------------------|----------------------------------|--------|
| 2224                                                             | תכנון תב"ע כרמל                          | 500,000    | 500,000            | משרד השיכון והבינוי              | הנדסה  |
| תכנון תב"ע חדשה כ 100 יח"ד - מיצוי קו כחול בתוקף                 |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2225                                                             | תכנון תב"ע סנסנה שלב ד                   | 500,000    | 500,000            | משרד השיכון והבינוי              | הנדסה  |
| לאחר אישור תוכניות תב"ע בשלוחות א-ג, המשך תכנון השכונה בשלוחה ד' |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2226                                                             | עבודות פיתוח ותשתיות 135 יח"ד טנא עומרים | 3,307,200  | 3,307,200          | משרד השיכון והבינוי              | הנדסה  |
| תקציב משרד השיכון במסגרת עלויות פיתוח ל 135 יח"ד                 |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2227                                                             | חיידוש מבנים בי"ס סוסיא                  | 1,116,050  | 1,116,050          | משרד החינוך                      | הנדסה  |
| תקציב משרד החינוך עבור שיפוץ התבנה הקיים                         |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2228                                                             | דרך ביטחון סוסיא                         | 2,000,000  | 2,000,000          | פקע"ר                            | הנדסה  |
| קיים אישור עקרוני                                                |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2229                                                             | הנגשת שמע אולפנה 2025                    | 30,000     | 30,000             | משרד החינוך                      | הנדסה  |
| תקציב משרד החינוך עבור הנגשה אישית לתלמיד                        |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2230                                                             | הנגשת שמע סוסיא 67 - 2025                | 30,000     | 30,000             | משרד החינוך                      | הנדסה  |
| תקציב משרד החינוך עבור הנגשה אישית לתלמיד                        |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2231                                                             | הנגשת שמע סוסיא 5 - 2025                 | 30,000     | 30,000             | משרד החינוך                      | הנדסה  |
| תקציב משרד החינוך עבור הנגשה אישית לתלמיד                        |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2232                                                             | הנגשת שמע אור עתניאל 2025                | 30,000     | 30,000             | משרד החינוך                      | הנדסה  |
| תקציב משרד החינוך עבור הנגשה אישית לתלמיד                        |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2235                                                             | הנגשת ראייה גן מרוזה עשהאל 2025          | 9,917      | 9,917              | משרד החינוך                      | הנדסה  |
| תקציב משרד החינוך עבור הנגשה אישית לתלמיד                        |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2236                                                             | הנגשת ראייה אולפנה 2025                  | 26,609     | 26,609             | משרד החינוך                      | הנדסה  |
| תקציב משרד החינוך עבור הנגשה אישית לתלמיד                        |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2238                                                             | תכנון תב"ע יודב                          | 500,000    | 500,000            | משרד השיכון והבינוי              | הנדסה  |
| בהמשך להחלטת ממשלה להקמת ישוב יהודב                              |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2239                                                             | פיתוח והרחבת פעילות מחלקת קרקעות         | 640,000    | 640,000            | משרד ההתיישבות והמשימות הלאומיות | קרקעות |
| רכש ציוד למחלקת קרקעות                                           |                                          |            |                    |                                  |        |
| 2240                                                             | טיפול נקודתי שני ליבנה                   | 932,499    | 652,584<br>279,915 | החטיבה להתיישבות<br>ישוב ליבנה   | הנדסה  |

שיפוצ מגרש ספורט במסגרת תקציב טיפול נקודתי של החטיבה להתיישבות

הגדלות/ הקטנות

| תב"ר                                                                                 | מחש                                        | סכום התב"ר המקורי בש"ח | הגדלה ב - (הקטנה) | סה"כ כולל הגדלה (הקטנה) | סכום למקור | מקורות         | אחריות |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------|------------|----------------|--------|
| 1633                                                                                 | ביצוע סוכה להורדת והעלאת תלמידים במעלה חבר | 450,000                | -27,294           | 474,179                 | 422,706    | משרד התחבורה   |        |
|                                                                                      |                                            | 50,000                 | 1,473             |                         | 51,473     | קרן פיתוח      |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 1825                                                                                 | תכנית אב לתעסוקה                           | 175,000                | -1,519            | 250,000                 | 173,481    | נגב גליל       |        |
|                                                                                      |                                            | 75,000                 | 1,519             |                         | 76,519     | קרן פיתוח      |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 1829                                                                                 | הקמת 6 כיתות דביר                          | 2,730,702              | -1,356,925        | 9,022,284               | 1,373,777  | מפעל הפיס      |        |
|                                                                                      |                                            | 0                      | 1,133,373         |                         | 1,133,373  | קרן מבני ציבור |        |
|                                                                                      |                                            | 0                      |                   |                         |            | משרד החינוך    |        |
| התקבל תקציב לתשתיות היקפיות ממשרד החינוך הקטנת הוצאות עקב העמסת הוצאות על אולם ספורט |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 2049                                                                                 | עבודות עפר לבית כנסת סנסנה                 | 335,000                | -24,365           | 310,635                 | 310,635    | קרן מבני ציבור |        |
| גמר ביצוע עבודות עפר, וסגירת תב"ר                                                    |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 2011                                                                                 | תוספת חדר בגן סוסיא (ר) יאצר               | 135,000                | -4,680.0          | 130,320                 | 130,320    | קרן מבני ציבור |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 1695                                                                                 | שיקום מערכות ביוב                          | 100,000                | -32,185           | 75,487                  | 67,815     | משרד התחבורה   |        |
|                                                                                      |                                            | 11,112                 | -3,440            |                         | 7,672      | קרן פיתוח      |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 1936                                                                                 | שיקום מערכות ביוב                          | 159,000                | -18,302           | 140,698                 | 140,698    | קרן שיקום ביוב |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 1904                                                                                 | שיקום חגורי הגנ"ש                          | 150,080                | -2,490            | 300,067                 | 147,590    | משרד הביטחון   |        |
|                                                                                      |                                            | 150,080                | 0                 |                         | 150,080    | ישובים         |        |
|                                                                                      |                                            |                        | 2,397             |                         | 2,397      | קרן פיתוח כללי |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 1691                                                                                 | הסדרי העלאת והורדת תלמידים בעתונאל         | 2,113,404              | -8,717            | 2,374,475               | 2,104,687  | משרד התחבורה   |        |
|                                                                                      |                                            | 261,071                | 8,717             |                         | 269,788    | קרן פיתוח כללי |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 2103                                                                                 | שיקום ושיפוץ המרחב הציבורי 2023            | 180,000                | 180,000           | 188,068                 | 180,000    | משרד הפנים     |        |
|                                                                                      |                                            | 8,068                  | 8,068             |                         | 8,068      | קרן פיתוח      |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 1944                                                                                 | מיזמים דיגיטליים                           | 369,264                | 369,264           | 500,363                 | 369,264    | משרד החדשנות   |        |
|                                                                                      |                                            | 131,099                | -6,099            |                         | 125,000    | קרן פיתוח      |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 1998                                                                                 | רכש LPR לשערים בכרמל סוסיא ובית יתיר       | 90,000                 | 90,000            | 95,700                  | 90,000     | משרד הביטחון   |        |
|                                                                                      |                                            |                        | 5,700             |                         | 5,700      | קרן פיתוח      |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 1951                                                                                 | תשתיות ופיתוח אולפנא אשתמוע                | 542,096                | 542,096           | 1,323,477               | 542,096    | חטיבה          |        |
|                                                                                      |                                            | 104,385                | 104,385           |                         | 104,385    | חינוך          |        |
|                                                                                      |                                            | 323,626                | -10,631           |                         | 312,995    | קרן מבני ציבור |        |
|                                                                                      |                                            | 364,000                | 364,000           |                         | 364,000    | הלוואה         |        |
| גמר ביצוע וסגירת תב"ר                                                                |                                            |                        |                   |                         |            |                |        |
| 2196                                                                                 | הנגשה פיזית חטיבת אור עתנאל                | 300,000                | 135,511           | 435,511                 | 300,000    | הלוואה         | הנדסה  |
|                                                                                      |                                            |                        |                   |                         | 135,511    | משרד החינוך    |        |

עבודת הנגשה בחטיבת אור עתנאל עבור תלמידי הנכ"ל לנך

דרור דותן  
מנכ"ל

אלירס אזולאי  
ראש המועצה