

פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מס' 7-25

מיום 22/10/2025

ל' תשרי תשפ"ו

סדר יום:

1. עדכון ראש המועצה.
2. אישור פרוטוקול מליאה 6-25 מצ"ב לעיונכם.
3. דו"ח ממונה תלונות הציבור 2024.
4. אישור המועצה לצרף את מועצה מקומית חברון לחכ"ל יהודה.
5. שונות.

מועצה אזורית הר-חברון  
 ישיבת מליאה מן המניין מס' 7-25  
 מיום 22/10/2025  
 ל' תשרי תשפ"ו

**משתתפים:**

|              |                        |
|--------------|------------------------|
| אלירס אזולאי | ראש המועצה             |
| בר חי יוסף   | חבר מועצה סוסיא        |
| מלמד ידידיה  | חבר מועצה בית חגי"י    |
| שרגא אריאל   | חבר מועצה נגוהות       |
| קובי בן גרא  | חבר מועצה מצודות יהודה |
| אלקנה נווה   | חבר מועצה מעון         |
| אורי הורוביץ | חבר מועצה מעלה חבר     |
| זיו שפירא    | חבר מועצה אשכולות      |
| עוז הורוביץ  | משקיף עשהאל            |

**חסרים:**

|               |                      |
|---------------|----------------------|
| נחום אלינור   | חברת מועצה עתניאל    |
| נעמה פוליאקוב | חברת מועצה שני לבנה  |
| מיכאל הראל    | חבר מועצה תלם        |
| כהן אלעזר     | חבר מועצה טנא עומרים |
| אבנר חדד      | חבר מועצה שמעה       |
| מאיר כהן      | חבר מועצה כרמל       |
| שמעיה אסולין  | חבר מועצה אדורה      |
| בלושטיין ניר  | חבר מועצה סנסנה      |

**נוספים:**

|            |                  |
|------------|------------------|
| דרור דותן  | מנכ"ל המועצה     |
| דוד סעייד  | רמ"ט המועצה      |
| רון כהן    | גזבר המועצה      |
| דוד סגל    | מבקר המועצה      |
| רויטל סופר | מנהלת לשכת מנכ"ל |

מועצה אזורית הר-חברון  
ישיבת מליאה מן המניין מס' 7-25  
מיום 22/10/2025, ל' תשרי תשפ"ו

**אלירם אזולאי:** עוז הצטרף אלינו, אז באמת ברוך הבא. בתור חבר מליאה משקיף של עשהאל אנחנו מקווים שבעזרת השם ותהליך עם משרד הפנים גם נאשר גם את עשהאל וגם את אביגיל וגם את אדוריים. עם חברי מליאה מן המניין והזדמנות בקיצור לעשות איזשהו סבב. נתנאל בן שי למי שלא מכיר מנהל חכ"ל יהודה. אז אולי נעשה רגע איזה סבב הכרות קצר, למרות שרוב חברי המליאה לא כאן, יצטרפו בהמשך, אבל הזדמנות גם את עוד וגם את החברים שנמצאים פה. במשלחת שהייתה לנו לארצות הברית המטרה הייתה לשמור על הדופק של נושא הריבונות, המטרה הייתה לשמור את הדופק של הריבונות כי טראמפ הצהיר שלא יהיה סיפוח והדבר הזה גם נכנס לתוך ההסכם, שלא יהיה סיפוח ולכן, נסענו בלי לדעת אם ניפגש עם ראש הממשלה, שורה תחתונה יומיים אחרי שחזרנו, קיבלנו הודעה מלשכת ראש הממשלה שהסעיף של אי סיפוח ירד מההסכם. ומהבחינה הזאת השגנו את המטרה שנסענו וגם נפגשנו שם עם ראש הממשלה, הפגישה תוכננה לשלוש רבעי שעה ובסוף ישבנו איתו שעתיים. קיבלנו ממנו הבטחות לדברים שהם חלקן לא ידענו אם יתממשו כי הוא הבטיח לנו שבתוך הפגישה הוא יצהיר לטראמפ שיהודה ושומרון הם חלק בלתי נפרד ממדינת ישראל והוא קצת השלים את זה אחר כך בנאום שלו בכנסת, מי ששמע. שהוא הודה לטראמפ שבתוך הסכם 20 הנקודות יהודה ושומרון הם נמצאים שם בעצם לא כחלק ממדינת ישראל, יהודה ושומרון מוזכרת שם. זהו, אנחנו נצטרך להמשיך כמובן את העבודה על זה, זה משהו, ראש הממשלה אמר בהיבט הזה, שמבחינת הריבונות לא מתקדמת כי דעת הקהל האמריקאית והממשל האמריקאי היום לא מספיק בשל את זה. אנחנו יודעים מדברים אחרים שכשהוא רוצה מאוד את הדבר הזה, הוא יודע גם לבשל אותם, ולכן אנחנו נצטרך להמשיך בעבודה כדי שזה באמת יתקדם ויקרה.

**אורי הורוביץ:** תעשו עוד קצת יותר עבור זה. תעשו עוד קצת התקדמות ששומעים מול סעודיה ומול אינדונזיה. אני חושב שלא בטוח שצפידע שטראמפ מוכן לבלוע, הם מוכנים לבלוע. לאט לאט.

**אלירם אזולאי:** כן. בסוכות היה לנו אירועים מגוונים. גם ביישובים, גם בסוסיה, גם במעיינות אנחנו ממשיכים את הקו שהתחיל לפני בערך שנתיים של בעיקר לקחת בחול המועד יוזמות מקומיות של היישובים ולהעצים אותם, לתת ליישובים תקציבים כדי שגם האורחים של התושבים, גם החברים, גם מי שמגיע יוכל ליהנות מהדברים שיש מסביב ליישוב. מעיינות, כל מיני אירועים יישוביים וכמה אירועים אזוריים שהיו כמו ההופעה, היה בתל ערד.

חנכנו את מרכז התיירות החקלאי החדש בבית יתיר. שבעזרת השם אנחנו יוצאים למכרז הפעלה ומקווים שתוך סדר גודל של

אורי הורוביץ: זה ליד היקב?

אלירם אזולאי: כן.

אורי הורוביץ: מה שהיה שומם?

אלירם אזולאי: בדיוק, מה שעמד שומם. סיימנו את כל השיפוצים שלו ואנחנו עכשיו בהליך מכרזי כדי להכניס שם מפעיל. שלמעשה יפעיל את המקום הזה גם כמרכז תיירות חקלאי, גם כמרכז שממנו יצאו טיולים, גם יהיה אפשר לעשות שם כל מיני אירועים ואני מקווה שבאמת הדבר הזה יהיה פיילוט ראשון וטוב למרכז הבא שאנחנו מתכננים. בסוסיה עצמה, בתוך האזור שם של היקב, של דרימיה.

קובי בן גרא: אני רואה שהבן שלי היה, ליד הסרט.

אלירם אזולאי: מי זה שלך? זה?

קובי בן גרא: ממש מתחתיך. אתה דוקר אותנו במספרים

אלירם אזולאי: וואלה.

קובי בן גרא: גם הבת שלי שמה, איזה חצי פרופיל

אלירם אזולאי: אה, זאת? כן, רואים את זה. דומה קצת להדר, וואלה. שמנו אותם ב-AI הם לא היו פה בהתחלה. אז באמת בשכונות החדשות, נחנכה שכונת אייל בין מעלה חבר למצפה זיו, היה באמת מאוד מרגש שהיוזמה שם של הנוער, של הישיבה, של היישוב שם קרמה עור וגידים. ומעלה חבר מתמלאת מה שנקרא שכונות וחווות סביב לה ושכונת הורי שגדלה משמעותית עם בית הכנסת שנחנך בית כנסת מאוד מאוד מרשים שלקח על עצמו יהושע שני להוביל את ההקמה שלו וגייס את רוב הכסף. ולמעשה בנה אותו שם, ושכונת ברקאי ליד כרמל שיש לנו כרגע עליה בגיץ, אבל אנחנו גם הגבנו לבגיץ וגם בעזרת השם מקווים.

אורי הורוביץ: איפה זה, ביחס לכרמל?

אלירם אזולאי: צמוד לכרמל, ממש צמוד לאום אחר.



**אלירם אזולאי:** לצערנו, ה-7 באוקטובר והנופלים, היו לנו 5 אזכרות בהר.

**אורי הורוביץ:** מדם ליבו הוא שתל את העץ הזה הנשיא.

**אלירם אזולאי:** כן, וזה היה מכובד, אני חושב שהיה מאוד מכובד שהנשיא הגיע. היה שם אחר כך גם איזשהו שיח עם חברי בארי וחברי עתניאל בבית הכנסת. וכולנו יודעים איפה היו תושבי הר חברון ב-7 באוקטובר ואיפה הם היו אחר כך. אנחנו גאים בזה. כואבים את זה ועם הרבה רוח להמשיך את מה שהם עשו בזכותם ולזכרם. כמעט הסתיימו עבודות לסתימת בורות בכבישי היישובים. כל היישובים, מה? כן, כן, אמרתי, כמעט הסתיימו. כל היישובים ששלחו, כל היישובים ששלחו או שבוצע או שיהיה בוצע.

**דרור דותן:** זה לא קשור לשלחו, אנחנו עשינו את הסקר, אנחנו שולחים ואנחנו זה רק

**אלירם אזולאי:** אבל גם אפשרנו לתושבים. פנינו לכל התושבים ואמרנו להם, אם יש בור ליד הבית שלכם, תדקרו לנו אותו ותגידו לנו.

**אורי הורוביץ:** כל התושבים יהנו מזה? יהיו בוודאי. כן.

**דרור דותן:** בוודאי. רגע, שנייה, סליחה אלירם. קודם כל מה שאלירם אומר וזה אני ברח לי מהראש, זה אחלה רעיון. אנחנו ביקשנו, דן קאפח הכין לנו כאילו קישור דרך האפליקציה שהמזכיר בכל מקום שיש בור יסמן. אחרי שהמזכירים עשו את זה והיה לנו מפה כמעט שלמה, ביקשנו גם מתושבים, שלחנו את זה לכל התושבים הפצנו, כל תושב שרוצה תסמן איפה אתה רואה בורות. אחרי זה גם הסתכלנו שאנחנו לא עושים פעמיים. הכל כבר מסומן, המפות קיימות. אני מניח שאם יש שם בורות משמעותיים הם מסומנים. תקצבו מהתקציב שיש לנו ממשרד הפנים כחלק ממענקי הפיתוח, לנושא הזה של תשתיות. תקצבו לזה איזשהו סכום. אני חייב להגיד שהביצוע גבוה יותר מהאומדן, אז אנחנו פשוט מאותו סכום שתכננו לעשות פה דברים נוספים, נעשה רק את הפרויקט הזה השנה. זה יעלה לנו בסך הכל בכל היישובים סדר גודל של קצת יותר מ-100 אלף שקל.

**אריאל שרגא:** לא יהיה תמרור? כי אם אני זוכר נכון עוזי אמר שיהיה גם תמרור.

**דרור דותן:** תכננו לתקן מזה גם חלק מהתמרורים. זה לא להציב תמרורים, לתקן תמרורים קיימים וכאלה. אנחנו לא ועדת תמרור. דרך אגב, גם רק בשכונות, אז נדחה את זה פשוט לשנה הבאה, עכשיו הלכנו על הפרויקט הזה, אנחנו נקבל מענקי פיתוח כבר עוד חודשיים, אנחנו כבר בשנה הבאה ונקבל מענקי פיתוח, פשוט נשים עוד פעם סכום לטובת העניין. זהו, הפטנט הזה של המשאית הזאת הוא פטנט גאוני, מדהים.



הוא מגיע לשטח, אני אם תרצו אני אשלח לכם גם את הסרטון. הוא מגיע לשטח, שופך את זה, מחמם את זה, סוגר את זה, כאילו הוא לא בא ומגרד את כל הכביש, אלא עושה רק חיתוך סביב הבור המקומי. הוא עושה את הכל וזה ומבצע. כל משאית כזאתי עולה, היא בהתחלה עלתה קצת יותר, אחרי זה כשהראינו לו שיש לנו היקפים גדולים, אז הצלחנו להוריד אותו לפחות, סדר גודל אם אני לא טועה 8000-10,000 שקל. למשאית וחשבנו שמשאית תספיק לנו לשלושה יישובים, מספיק לבערך יישוב וחצי, לכן הגענו לאומדן הגבוה יותר, אבל בסדר, אנחנו בתוך כל היישובים יהנו מזה.

**אלירם אזולאי:** בהחלט, וצוות תשתיות פה מגיע לו באמת ישר כוח גדול, גם לעוזי על ההובלה של זה וגם על היישום של זה שליוו את זה מאוד צמוד.

**קובי בן גרא:** דרור, אנחנו רוצים אולי במקרה גם לעשות מיפוי כזה לבורות במדרכות. יש להניח אחד מהיתר שנפל שעבר את הגדר. אנחנו חשופים לדבר כזה.

**דרור דותן:** יכול להיות שזה באמת רעיון להמשיך הלאה, רק נצטרך למצוא לזה את התקציב.

**קובי בן גרא:** אני חייב להגיד שבמקרה הזה גם השכנים מאוד אשמים, כי הם החליטו שהם הופכים את הדבר הזה לכביש, שיש שם חסימה. אבל בסוף כששכן אדם נופל. אני יודע שאת אבא שלי תבעו, לא אותו ספציפי, כאילו אם נניח לצורך העניין אותה תושבת תחליט שהיא לוקחת את זה קדימה, אנחנו, 90 אחוז כנראה נפסיד.

**דרור דותן:** אנחנו יודעים. אנחנו גם, אם אתם זוכרים, הצגנו את זה כאן, חלוקת האחריות. של כשהכנו את הסיפור הזה של התקציב הוועדים וחלוקת האחריות, הצגנו את זה שאנחנו אחראים על זה. אנחנו עושים את זה בצורה חד משמעית. העניין הוא, המקור הכספי לטיפול. בסדר.

**אלירם אזולאי:** עם שר החוץ ישבנו בעיקר על הסיפור של הדלגיטימציה בהר חברון וכל נושא ההסברה. לנסות לייצר איזושהי עבודה משותפת בינינו לבין הצוותים של משרד החוץ, מתוך הבנה שההסברה של ההתיישבות היא לא רק ההתיישבות. בסופו של דבר, כשמשרד החוץ מזניח את ההסברה של ההתיישבות ואת ההסברה של הדלגיטימציה שעושים לנו, ואת הקמפיין השקרי של אלימות המתנחלים. הדבר הזה חוזר למדינת ישראל בלחץ דיפלומטי, בלחץ מדיני, בחיילים שמאיימים עליהם שהם לא יוכלו להיכנס למדינות בעולם. נראה מה יהיו התוצאות של זה, היה נראה ששר החוץ מאוד מאוד קשוב ולוקח את זה ברצינות, הוא הנחה מיד גם את העוזר שלו וגם את מנכ"ל משרד הפנים לשבת איתנו. את מנכ"ל משרד החוץ לשבת איתנו לישיבה מקצועית עם הצוותים המקצועיים שלנו כדי לראות איך הם יכולים להיכנס בעניין הזה ולייצר הסברה חיובית

להתיישבות בהר חברון. בעולם. בנוסף לזה, שר הפנים כרגע הוא שר ממונה מחליף יריב לוין שכנראה עוד כמה ימים יתחלף. בכל מקרה, גם ישבנו איתו והצגנו לו את הדברים שעם השר הקודם כדי שהדברים גם לא יפלו וגם לא יהיה לנו איזה, תקרית של במקרה איזה מסמך שיגיע אליו והוא יחתום עליו בלי שהוא יבין על מה הוא חותם. הוא בהחלט לקח את זה, חזר אלינו, חיבר אלינו את מנכ"ל משרד הפנים החדש. שנכנס לשם לפני בערך חודש ועשינו איתו פגישת היכרות ועברנו איתו על הנושאים. ויצרנו בעצם המשך עבודה ומחויבות שלהם לעבוד על הנושאים המרכזיים שאנחנו כרגע מולם מול משרד הפנים, גם בהיבט של ליבנה עם כל הבעיות שלה שנמצאת, בשני הצדדים של הקו הירוק, גם הנושא של תל ערד עם חלוקת הכנסות וועדת גבולות וגם הנושא של תקציבי המראה ותקציבי תיקון עיוותים. מול משרד החינוך, יש התקדמות יפה שהייתה השבוע, בעזרת השם, אני מקווה שנוכל להביא בשורות בשבועות הקרובים אבל בהחלט כל מה שדיברנו עליו, אם אתם זוכרים, שלקחנו במליאה הראשונה, שהיינו פה. אם אתם זוכרים לקחנו 9.2 מיליון שקל הלוואה כדי להקים את האולפנה ולפתוח את שנת הלימודים, אתם זוכרים את זה? מאז אנחנו בדיונים מול משרד החינוך ומשרד האוצר. בדיונים בלתי נגמרים עם השר, עם המנכלים, עם הרמטיים, עם היועצים המשפטיים, החשבים. לפני שלושה חודשים בערך הייתה איזושהי פריצת דרך בהיבט של זה שמה שנקרא, פתחו לנו את הצינור ובפגישה עם משרד החינוך, למעשה הם ביקשו מאיתנו, את כל החומר שצריך כדי שיוכלו לבחון את זה באמת לעומק אבל זה התקדמות כי עד עכשיו הם אמרו לנו לא יהיה וגם אל תשלחו חומר כי זה לא יעזור כי אין כסף. עכשיו, אני מקווה שבאמת.

7

**אריאל שרגא:** בגלל שזה יבילים הם לא רצו לממן?

**אליהם אזולאי:** בגלל שאין דבר כזה כאילו במדינת ישראל שמעבר לתקציב הבסיסי של יבילים שנותנים 70 אלף שקל לכיתה.

**דרור דותן:** שאחרי זה עלה ל-120, אבל לא משנה.

**אליהם אזולאי:** הם מתקצבים תשתיות ופיתוח, שזה הכסף הגדול אצלנו. רק על התשתיות והפיתוח השקענו כמעט 7 מיליון שקל. בקיצור, בעזרת השם אני מקווה שבאמת הדבר הזה יתקדם ונוכל לבשר פה על איזושהי פריצה משמעותית. סך הכל השקענו הרבה מאוד כסף כדי שהילדים שלנו יוכלו ללמוד. בתנאים טובים ועשינו את זה באמת מתוך אמונה שזה מה שנכון לעשות ואני מקווה שגם משרד החינוך בסוף יחזיר לנו. הייתה השתלמות לכל המנהלים של המועצה לפני ראש השנה, כל מנהלי המחלקות והאגפים גם כדי לייצר חיבור ביניהם, לייצר עבודה משותפת, דרור קורא לזה עבודה משותפת, לא שיתופי פעולה. אנחנו לא עושים שיתופי פעולה בין הזה, אנחנו עושים עבודה משותפת ובאמת אני חושב





**דרור דותן:** המוטו של הזה היה משיתופי פעולה לעבודה משותפת.

**אלירם אזולאי:** כן. הדבר הזה מאוד מאוד חשוב כדי באמת לייצר את העבודה כצוות פה במועצה ולסנכרן כל הזמן בין המחלקות כעבודת צוות.

**דרור דותן:** ישנו באכסניית קק"ל בנס הרים. הלכנו על משהו בסיסי. אמנם לא שישה בחדר, לא היו צריכים לישון ב אבל היה מיטות קומתיים. היה מיטות קומתיים, אבל לא היו צריכים שישה בחדר. אני חייב להגיד לכם אחלה מקום. אחלה מקום.

**אלירם אזולאי:** אז באמת בסוגיית שחרור המחבלים עם שמחה מאוד מאוד גדולה על חזרת החטופים שלנו, ואם באותה נשימה עם דאגה מאוד גדולה משחרור המחבלים אני יכול להגיד לכם שזה גם פגש אישית מאוד מאוד קשה את אחד התושבים שלנו שאשתו נרצחה ואנחנו מתעסקים עם זה הרבה מאוד ואני הוצאתי לשר הביטחון מכתב שאני מבקש, לגרש את המחבלים. מתוך 27 מחבלים שמגזרת יהודה, 17 גורשו ועוד עשרה חזרו לבתים שלהם. אני ביקשתי משר הביטחון לגרש את המחבלים שגרים, לפחות את אלה שגרים קרוב ליישובים, יש את המחבלים שרצחו, בפיגוע בישיבה בעתניאל שחזרו לרבוד שנמצאת מול עתניאל ויש את המחבל שרצח את כוכבה אבן חיים בבית חגי לפני 15 שנה וחזר לחברון. וביקשנו לפחות אותם לגרש ולהרחיק פה מהאזור כדי לא לייצר קרבה שלהם למקום שבו הם נרצחו. זה לא צודק, זה לא הגון. ואני מקווה שאנחנו גם נמשיך את העבודה מול הדבר הזה גם אולי בצינורות אחרים, אבל זה גם לעטוף אותם רגשית, את המשפחות, וגם לדאוג ככל יכולתנו, גם להרחיק אותם וגם לייצר באמת הבנה אצל היישובים והתושבים. אנחנו לא שאננים, אנחנו יודעים בדיוק איפה אנחנו חיים ואנחנו יודעים שהאויבים שלנו נמצאים פה. ולחזק באמת את כל ההיבט גם של הביטחון, גם של מרכיבי הביטחון וגם של מה שאנחנו עושים מסביב כדי לייצר מציאות שבה אנחנו נמצאים בכל המרחב. אני כן יכול להגיד לכם שיש לפחות שלוש נקודות חדשות שאנחנו מתעסקים בהן הרבה בשבועות האחרונים שאנחנו רוצים להעלות אליהן. גם כחלק מהרחבת תפיסת השטח, והחשיבות שלה בעקבות האירוע הזה. זהו, זה בתקציר ככה הדיווח. שלום ידידיה, הנה בדיוק יש לנו קוורוס.

**אורי הורוביץ:** אולי עדכון על שני דברים חשובים. אחד זה נושא האינטרנט ושתיים נושא הסלולר.

**אלירם אזולאי:** אז אני אעדכן לגבי הסיבים האופטיים, בעזרת השם קיבלנו איזושהי תוכנית עבודה. מלניר ואיי.בי.סי והם אומרים שהם יעמדו בהתחייבות שלהם עד סוף 25 לפרוס. ביום ראשון הקרוב הם מתחילים את הפריסה בסנסנה, ומשם יש חודשיים עבודה שבהם הם אמורים לפרוס צוותים במקביל.





הם אומרים שיהיו להם כמה צוותים במקביל שיעבדו ויפרסו את זה ביישובים. היום בבוקר דיברתי עם מנכ"ל משרד התקשורת.

**אורי הורוביץ:** הוא שלח עבודה שלהם, ובאמת בתוך חודשיים הם סוגרים את האירוע?

**דרור דותן:** כן, זה מה שהם אומרים. אנחנו, תראה, אני אגיד ככה

**אורי הורוביץ:** זו בשורה גדולה, זה משהו שחשוב לפרסם. אני קראתי את זה. וגם כתבת.

**דרור דותן:** כן, שנייה. אני רוצה להסביר ורוצה גם לשים כוכבים. אחד, זה נושא התכנון, רצנו עליו לפי תכנון, כאילו לפי לוחות הזמנים של התכנון. נושא הביצוע, קצת היה טיפה עיכובים כי המנכ"ל היה במילואים והיה קצת קושי תקשורת איתו. והנה הוא חזר אלינו, אמר יום ראשון מתחיל צוות, ויום ראשון מתחיל צוות. אנחנו כבר עם הודעה גם לתושבים של היישוב, כדי שיראו פתאום אנשים מסתובבים להם בחצרות והכל. צריך לומר שזו הפריסה הפנים יישובית, היא עדיין לא הפריסה המלאה מקצה לקצה. היא קצת תטיב את העסק. אני מזכיר שיש לנו ישובים שיקבלו יותר מהר את המקצה לקצה כי הם יותר זמינים על הקו לפריסה, ויש ישובים שאנחנו נתחיל איתם בלינקים, מה שנקרא, או במיקרוגל, איך שזה. ואחרי זה זה ישתפר. אבל זה הלב השני. קודם כל, התשתית הפנים יישובית, היא כמו שהגדרנו עד סוף 2025, כרגע הם טוענים שהם עומדים בלוחות הזמנים.

9

**אלירם אזולאי:** התשתית הפנים יישובית, בסופו של דבר תאפשר לכל יישוב לקבל בין 400 ל-600 מיליארד.

**דרור דותן:** לא, אם החיבור מבחון

**אלירם אזולאי:** זה רק על הלינקים. אחרי שיעשו מה שנקרא את התשתית הבין עירונית, שזה בין היישובים על עמודי החשמל, ויעשו את זה סיבים פיזיים ולא רק לינקים, יוכלו לקבל גם עד 1000 מגה.

**אורי הורוביץ:** וכל זה בין חודשיים?

**אלירם אזולאי:** לא, חודשיים זה הפריסה הפנים יישובית. הפנים יישובית 400-600 מגה

**דרור דותן:** עכשיו ביום ראשון הוא יתחיל עבודה. נוכל לגזור מזה לוחות זמנים, האם הם ריאליים או לא ריאליים. אתה מבין מה אני אומר? הוא יתחיל, אם ביום אחד הוא עושה את כל סנסנה, אז אין שום סיבה שב-20 ימים הוא עושה את כל הר חברון. אם בסוף ייקח לו חודש על סנסנה, אז אני יכול להגיד לך שאין סיכוי שהוא יעשה את כל הר חברון ב-20 יום.

**אלירם אזולאי:** היום בבוקר הייתה לי שיחה עם מנכ"ל משרד התקשורת, הוא אמר לי שהאי בי סי אתמול התחייבו לו שהם עומדים בלוחות הזמנים.

**אורי הורוביץ:** וסלולר? אנטנות, שתי אנטנות ש..

**אלירם אזולאי:** שתי האנטנות נמצאות בעצם בתכנון של החברה שזכתה. יש חברה שזכתה בהקמה של המגדלים. הם צריכים להגיש לנו, הם דיברו על בין שבועיים לחודש להגיש לנו כבר תוכנית להיתר. ועקרונית ברגע שאנחנו נותנים להם היתר, הם יכולים לצאת לביצוע.

**דרור דותן:** נזכיר לכם שלפי המכרז שלהם, יש להם 270 ימים מיום הזכייה. ככה שהם, עוד לא הגענו קרוב לקצה לוחות הזמנים לצערנו, כן? נתנו להם פרק זמן די ארוך לתהליך. אבל התהליך קורה. טוב.

**אורי הורוביץ:** הבן שלי מתבייש, זה כולל את עשהאל ואת אביגיל?

**אלירם אזולאי:** בטח.

**דרור דותן:** מה, הפריסה?

**אלירם אזולאי:** עשהאל ואביגיל הם הראשונים.

**דרור דותן:** כי הם כבר, אנחנו בתוך התשתית הראשונית של זה.

**עוז הורוביץ:** יש מלא עמודים ביישוב העולמי ואנחנו מחכים שיחברו אלינו.

**אריאל שרגא:** מתי באמת החדשים הופכים לנציגים?

**דרור דותן:** מיום שקיבלנו סמל אישור התחלנו לפעול כדי להכניס אותם. התפיסה המשפטית הבסיסית של משרד הפנים באה ואומרת, חבר'ה, בסוף הם הצביעו בבחירות. זה לא האנשים שהבאת אותם, מהחלל עכשיו. הם יצביעו, רק הם יצביעו כתושבי שמעה. אנחנו באנו והצגנו תמונה על הדבר הזה ואמרנו, תראו, זה נכון שהם הצביעו לראש המועצה אבל הם לא הצביעו לנציג יישוב שלהם במליאה כיוון שלא הייתה להם שום שייכות, שום זיקה, שום זיקה לנציג המליאה של שמעה. דרך אגב זו טענה שבאביגיל קצת פחות מחזיקה, כי אביגיל אומרים להם חבר'ה זה אותה אוכלוסייה. סוסיה, אביגיל או מעון אביגיל זה די אותה אוכלוסייה. דווקא את עשהאל לקחתי כמקרה בוחן ואמרתי להם חבר'ה, תקשיבו, כאן מדובר על ישוב לא דתי, כאן ישוב דתי, אופי אחר של תושבים וכולי, ובסך הכל הם הסכימו לבחון את זה משפטית.



כשבעצם, אני לא עושה את זה בשביל הזה, אבל כרגע הכדור נמצא אצל מזכיר עשהאל, שבעצם צריך לנסח מכתב שמסביר למה הם שונים מהישוב בו הם הצביעו. אני מקווה שהלשכה המשפטית שלהם תאשר לפחות את עשהאל, על בסיס זה גם נראה שלקחו את אבגיל. כי הוא כאילו צריך להסביר על עצמו למה הוא שונה. למה לא ניתנה לו הזכות לבחור את מי שהוא רצה.

**אריאל שרגא:** אז הדיפולט שלהם זה שבבחירות הבאות רק הן יקבלו

**דרור דותן:** עקרונית הדיפולט הוא כזה, אבל אנחנו מתווכחים עם הטענה הזאת. אבל בסדר. בכל מקרה, דרך אגב אני מזכיר שכבר במליאה הראשונה אנחנו אמרנו שמסקיפים מטעם היישובים האלה יהיו כאן, רק לצערנו לא שלחו. אז בסדר, אז הנה, עוד מצטרף עכשיו.

**אלירם אזולאי:** חברים, פרוטוקול 25-6 ששלחנו, אנחנו מאשרים את הפרוטוקול, יש מתנגדים? נמנעים? תודה. אושר פה אחד. דוד, דו"ח ממונה תלונות הציבור 2024.

|                                  |
|----------------------------------|
| החלטה: אישור פרוטוקול מליאה 25-6 |
| אושר – פה אחד                    |

**דוד סגל:** ערב טוב מראש על הקול שלי חולה כבר ארבעה ימים. אני מקווה שיהיה בסדר. אני ארוץ על כל ההקדמה זה פחות מעניין. אז על השורה כמו שהדגשתי פה, תפקידנו לתת שרות... בעצם אני לטובת התושב, כדי שהוא יקבל את מה שמגיע לו. בסדר? לעזור לתושב לקבל את מה שמגיע לו.

11

**ידידה מלמד:** כאשר הוא לא מקבל.

**דוד סגל:** מה? כאשר הוא לא מקבל. אם הוא לא מקבל, נכון. אה, אתה אומר לא אם, אלא כאשר. איך פונים זה בעיקר דרך טופס מקוון באתר המועצה, אפשר דרך מייל, אפשר דרך דואר. יש גם תלונות שמגיעות דרך משרד מבקר המדינה שהוא נציב תלונות הציבור. הוא לפעמים מקבל תלונות מתושבים והוא אומר לי אתה תטפל בזה, זו תלונה שמתאימה לך, מתאימה שאתה צריך לטפל, אז הוא מעביר לי לטיפול. החוק אומר תלונה זה נושא שפוגע במישרין. במתלונן עצמו או שהוא לא מקבל את מה שמגיע לו. והוא לא מצליח לקבל את זה מהמועצה, מהמחלקות. אני מדגיש התלונה זה אחרי שהוא פונה למועצה, למחלקה הרלוונטית, פונה ולא מקבל, ומנסה שוב ולא מצליח אז אני, זה לא הפנייה הראשונית למועצה. מספר תלונות שטופלו ב-24, שלוש תלונות שהתקבלו בסוף 23' ולא הספקתי לטפל ב-23' אז הם טופלו ב-24' ועוד עשרה תלונות שהתקבלו בשנה וטופלו. סך הכל מספר תלונות 13, זה מתאים למועצה בגודל דומה. זה האזור של המספרים.

ידידה מלמד: יש מתלוננים חוזרים?

דוד סגל: יש מעט מתלוננים חוזרים, כן. יש כמה מתלוננים חוזרים

ידידה מלמד: אבל יש שיש להם תפקוד נפשי כזה שהם צריכים להתלונן

דוד סגל: נכון, נכון.

ידידה מלמד: אבל הרוב הזה, יכול להיות שזה 5.

דוד סגל: לא, לא 5, לא 5.

יוסף בר חי: אפשר לבדוק לא כמה תלונות אלא כמה מתלוננים יש

דוד סגל: לא, רובם זה שונים. יש כמה בודדים שיש לי כמה פעמים תלונות שלהם, אבל הרוב זה שונים. חוץ מהתלונות יש כל מיני תלונות שמגיעות ואני מטפל בלי לרשום אותן כתלונה, נגיד מישהו פונה ושולח מייל לדרור עם עותק אליי ואני או יש כל מיני, הרבה פניות שאני עוזר לו לקבל את השירות לפני שאני מגדיר את זה כתלונה, כאילו משהו פשוט. כתבתי פה את זה, הוספתי אחרי המייל מאריאל. הוספתי את זה היום, תכננתי לדבר על זה בעל פה, אבל הוספתי. בעצם השנה יש ירידה משמעותית בתלונות, בעיקר על גבייה. יש כמה סיבות, אחת זה מינו מנהלת גבייה את בתאל, היא מנהלת גבייה לטעמי חזקה ממש, שהיא בעצם מתעסקת עם כל הבעייתיים והעובדות עובדות הגבייה פנויות לעבודה שוטפת ולכן לא נוצר, הם היו כל הזמן מתעכבות על בעייתיים ולא מגיעות לעבודה שוטפת. עכשיו היא מתעסקת בכל התלונות ובכל הדברים הקשים.

קובי בן גרא: זהו שאלה, שיקפו לה את זה?

דוד סגל: אני אמרתי לה ואני חושב שהיא באמת טובה וחזקה וזה דבר אחד. דבר שני, התחילו לעבוד עם המוקד של פניות התושבים בוואטסאפ. זה התחיל כבר לפני שנתיים, אבל לא היה מוטמע.

דרור דותן: לא, זה לא היה מוטמע לגביה בעיקר.

דוד סגל: נכון.

דרור דותן: תשתיות למשל, זה עובד מצויין. יש גם מחלקות אחרות. דרך אגב כולל עבודה פנימית. זאת אומרת גם אני, אם אני עכשיו רואה פה מנורה שרופה, אני נכנס למוקד, כי ככה יש לנו גם מעקב אחרי כל הדבר הזה. אני לא אומר לאבי, אבי, תחליף פה מנורה שרופה, אני נכנס למוקד ומגיש.



וככה אנחנו עובדים גם פנימי, וזה כולל בגנים, כולל בהרבה מאוד דברים. בגבייה זה לא היה מוטמע, הגבייה עבדו עם מיילים. ועד שהם היו מגיעים לרשימת מיילים לטפל בה, זה לא היה משוקף בשום מקום, לא ראינו את זה בשום מקום.

**דוד סגל:** היכולת לעקוב אחרי מייל תוך כמה זמן טופל או משהו כזה הוא לא ממוחשב, קשה מאוד.

**דרור דותן:** ועכשיו אנחנו נכנסנו בעצם השנה הזאת כי זה היה אחת המשימות בתוכניות העבודה שלנו בגבייה. להטמיע את זה ולעבודה עם זה. זה יצר שם מורכבות מסוימת, כי זה חיבור גם לאי פי אר, וכל מיני דברים כאלה. ... אבל זה עובד מצוין. רוב האנשים בכלל לא בטלפונים ולא במענה אנושי

**דוד סגל:** כמעט לא מתקשרים, יש ימים שמתקשרים, אבל רוב הזמן אין טלפונים שקט במחלקה. יש מישהי שהיא על הוואטסאפ ומטפלת מול תושבים, והתושבים מקבלים, בתאל שלחה לי איזה דו"ח, הם מקבלים מענה, יש במוקד, אפשר לראות תוך כמה ימים טופלו. אז אין לי נתונים לגבי מה שהיה לפני כי דרך המייל אני לא יכול עכשיו לבדוק מתי היא קיבלה את המייל ומתי זה מסובך. אבל במוקד אני יכול להגיד שסביבות שבוע, שישה ימים.

**דוד סגל:** נכון, ומדובר על בערך 1,500 פניות השנה, בתחילת השנה. שנה שעברה היה 650 פניות בערך למוקד דרך הוואטסאפ. זאת אומרת התחילו להטמיע אבל זה 650 ב-2024. ב-2025 זה כבר 1,500, אנחנו שלושת רבעי שנה מאחורינו, קצת יותר. אבל המהירות של המענה היא ממש הרבה יותר משמעותית הרבה יותר טובה ומהירה ולכן גם בקושי הגיעו תלונות השנה, אז מגיעים תלונות אבל זה דברים מיוחדים, לא הדברים הרגילים של שנים קודמות היו, שלא מגיבים להם למייל ולא עונים לטלפון ולא זה.

**אלירם אזולאי:** אני רוצה להגיד, זה לא כמות הפניות שעלתה במוקד של הוואטסאפ, אלא זה דברים שאנחנו מנהלים, ובעיקר דרור ודן והצוות מזהים שהם חזרתיים, בהיבט של תושבים שרוצים שירות מסוים, אם אנחנו יכולים להנגיש אותו בלי שבן אדם בכלל יצטרך גם לפנות למוקד, להנגיש אותו אצלו בתיק האישי שלו, אז אנחנו מנגישים את זה בצורה שהוא אפילו לא צריך לפנות למוקד. ואז, למעשה, יש גם פניות נוספות שמתיתרות בזה שאנחנו לומדים מה הדברים שאנחנו יכולים להגיש. למשל, כדוגמה, אם מישהו רוצה איזשהו מידע על הבית שלו. לא משנה, הוא רוצה לראות את התכנית 4 שלו, את ההיתר בנייה, רוצה את האישור תושב, כל מיני דברים כאלה שאם הוא היה צריך לפנות במוקד והיו נותנים לו את זה, יותר מהר, פחות מהר, לא



משנה. גם אם היו נותנים לו את זה אחרי יום, עכשיו הוא לא צריך, הוא יכול להיכנס בשלוש לפנות בוקר מהנייד שלו לתיק האישי שלו במועצה ולשלוח את החומרים האלה החוצה.

**אריאל שרגא:** אני לא חולק על זה, רק שוב, קצת כן עומד על הנושא שלי. אני, ממה שאני שומע מתושבים, שתי הנושאים הנוגעים זה צהרון, במענה מחלקת גביה.

**אורי הורוביץ:** אני מצטרף, יש הרבה שהם לא מגישים תלונות. אבל כשפוגשים אותי

**דרור דותן:** השאלה אם הם התנסו בזה, אם הם באמת שלחו ולא קיבלו מענה

**דוד סגל:** אני מפרסם את האפשרות לפנות אליי בדרומון, אני בדרך כלל מפרסם שמה. ובאתר יש כזאת אישור בולט.

**אריאל שרגא:** בגלל שגביה היא מורכבת לעומת פנס שהתקלקל אז אנשים רוצים את המענה האישי.

**דוד סגל:** אז יש בוואטצאפ יש אפשרות לבוט ואם אתה לא מצליח לקבל את המענה אז אתה יכול לפנות לקבל זה, ואז מתכתבות וואטסאפ עם התושב. מתכתבות או מחזירות טלפון. זה עובד. מי שפונים מקבל את הזה, אני רואה את זה. שהם קיבלו. הייתי שם וגם הסתכלתי.

14

**אלירם אזולאי:** אני בהחלט. אחד היעדים המרכזיים ששמנו בעזרת ההנהלה ברגע שהקמנו את המוקד הביטחוני, ובטח ובטח שזה יעד מרכזי ל-26, זה שהמוקד שלנו למטה, אין שום סיבה שאם השקענו בו כל כך הרבה כסף, ויש לנו שם אנשים, שהוא לא ייתן שירות של המועצה מקצה לקצה. הוא יוכל לתת לנו

**אורי הורוביץ:** זה חלק מהתוכנית.

**אלירם אזולאי:** הרבה מאוד אינדיקציה לגבי כל דבר שתושב פונה. ויכול לקבל מענה. ואז אנחנו במידע האמיתי, בנתונים, לא בדרישות. כמה באמת יש לנו בעיות בצהרונים, כמה בעיות יש לנו בגביה, כמה בעיות יש לנו בדברים אחרים. ונוכל באמת למקד את הטיפול ואת השיפור של הטיפול בדברים האלה.

**דוד סגל:** כן. עדיין אנחנו רואים שרוב התלונות הן על גביה ותשתיות. ברוב הרשויות זה תשתיות קצת יותר, ופה בדרך כלל גביה קצת יותר. עכשיו, רוב התלונות שהגיעו, רואים פה 7 מתוך 13 לא מוצדק, עוד 2 טיפול הופסק, זה אומר שהתושב אומר לי אוקיי, בסדר, הסתדרתי או טפלו בזה, אין בעיה. זאת אומרת, אחוז התלונות שמוצדק, יש רק אחד, הוא מוצדק חלקית, הוא לא גבוה.





## רונן כהן: 7 מתוך 13.

**דוד סגל:** זה קצת יותר מ-50 אחוז, לא מוצדק, 4 מתוך 13 זה בערך רבע. שליש. בסדר, על זה דיברנו. זה עוד גרף שמראה.

**אלקנה נוה:** דוד, אם המתנ"ס לא תחתך. אנחנו נותנים שירות לתושבים שלנו, לא פחות ממחלקות אחרות פה. איך אנחנו יודעים שגם שם יש בקרה על דבר כזה?

**אלירם אזולאי:** במהות, מבחינתנו יש לנו אחריות כוללת, בוודאי גם על המתנ"ס, זו גם לא שאלה. אנחנו מתקצבים אותו. זה נוח לנו לעבוד בפורמט הזה ובמודל הזה כדי שיהיה לנו גם

**דוד סגל:** אני מקבל, השנה לא היו

**אורי הורוביץ:** מה שאני שואל האם אנשים יודעים?

**דרור דותן:** אנשים לא יודעים שיש הפרדה. רוב האנשים, כל זה מועצה.

**אלירם אזולאי:** הילד שלו בבוקר, בגן, ואחרי צהריים, בצהרון, מבחינתנו יש כתובת אחת.

15 **דוד סגל:** לא היה, השנה לא היה. שנה שעברה נראה לי הייתה אחת. עוד דוגמה לאיזה תלונה, התושבת טענה שמחייבים אותה אגרת ביוב על כל החיוב שלה, אם שכולה שהיא אומרת שהטיפול שלה בעצמה זה להשקות את הגינה, כל היום היא בגינה. אז היא רצתה שזה, אז אני די הסברתי לה, הסברתי לה שאין אפשרות לחזור כי זה החוק הזה. אבל הפניתי לרווחה, הפניתי את הרווחה אליה שיעזרו לה גם בטיפול וגם ראיתי שהיא לא כל כך מבינה במה מגיע. והם עזרו לה לקבל דברים, מיצוי זכויות מול ביטוח לאומי, לא יודע, כל הדברים שזה, כדי לעזור לקבל מה שמגיע, זהו. תודה רבה.

**אלקנה נוה:** אני חושב שהתלונה, מרשויות אחרות, שבעלי גינות רשאים לשים מונה ביציאה של הגינה ולא לשלם אגרת ביוב, מכיוון שזה לא גורם לביוב, זה עתירה. עכשיו, אני רואה בזה דבר מבורך, כי ככה ישובים מטופחים, הגינות מטופחים, לאנשים יש חשק. עכשיו, פנו אליי כמה פעמים לדבר הזה, ואמרו לי, גם פעמיים אני משלם עבור, אבל אחר כך גם על ביוב, למה אני צריך לשלם על ביוב? ויכול להיות שב-26, נכון להביא לפה איזושהי הצעה, לעשות רגע פיצול בדבר הזה.

**אלירם אזולאי:** תראו, מי שקובע את התקנות זה נקרא תעריף חורף קיץ. והוא קיים בחלק מהמקומות במדינת ישראל ובחלק מהמועצות האזוריות, מי שקובע את זה זה בעצם רשות המים שמאפשרת לקחת מודל כזה או אחר. בעבר, הדבר הזה נבדק על ידי ועדה שהוקמה על ידי חברי

המליאה והם חזרו לפה עם המלצה שזה לא משתלם כי זה יצא שאלה שיש להם את הגינות הכי גדולות, ומשקים הכי הרבה, הם הכי נהנים והם ישלמו פחות, אבל אלה שיש להם גינות קטנות, וחוסכים במים ישלמו יותר בתעריף של הביוב, כי בעצם זה בסוף סל סגור. מה שהם עושים במדינת ישראל, המים לביוב זה סל סגור.

**אריאל שרגא:** אז יעלו את התעריף?

**אלירם אזולאי:** כן, ולכן הם המליצו לא לשנות מהמצב הקיים.

**דרור דותן:** המת"ש עובד בסוף, המת"ש עובד.

**אלירם אזולאי:** דרך אגב, תעריף המים במדינת ישראל, נניח שרשות המים בשנה הבאה משקיעה עוד שני מיליארד שקל, לא יודע מה, בתשתית או בהר חברון. הדבר הזה מתבטא לכל אזור במדינת ישראל במחיר המים. המים והביוב זה סל סגור במדינת ישראל ולכן הם מאפשרים את זה. אני אומר אם המליאה מבקשת לבחון את הדבר הזה שוב, בבקשה.

**דרור דותן:** דרך אגב, זה תהליך של עדכון חוק עזר.

**אלירם אזולאי:** או ועדת כספים וההנהלה שיבדקו את זה. שיגידו, שימליצו אם רוצים לשנות את הדבר הזה, זה חשוב.

**אלקנה נוה:** אני לא הכרתי שזה בעצם פוגע בדבר הזה, אלא חשבתי שזה ממש מה שנקרא פר משפחה על פי הצריכה שלה. יכול להיות שצריך לעשות בחינה ולראות במקומות אחרים את המודל שלהם.

**אלירם אזולאי:** אם ועדת כספים מוכנה לקחת על עצמה לבחון את הדבר הזה

**דרור דותן:** אני גם מזכיר שנושא מים אפורים הוא נושא שגם משרד הבריאות יש לו בו "סיי"

**אלירם אזולאי:** קובי, בשבילכם אם תחליטו שזה נושא שמתאים לכם להיכנס לעומק שלו ולבדוק אותו ולהביא למליאה המלצות, אנחנו נשמח.

**דרור דותן:** טוב, נושא הבא שלנו, אישור המועצה לצרף את מנהלת חברון לחכ"ל יהודה. אני אסביר את הכל, מה האינטרס, מה העניין. חכ"ל רשאי לפעול אך ורק בתוך התחום המוניציפאלי שאליו הוא שייך. בזמנו, תהליך שאלירם גם הוביל כמנכ"ל, הצירוף של כמה מועצות לתוך חכ"ל אחד, בניגוד לתפיסה הרווחת לייצר יותר גיובים ויותר בעלי תפקידים.



הובילה לכך שבעצם נוצר כאן חכ"ל יהודה שמורכב משלושת המועצות, קרית ארבע, גוש עציון והר חברון, כשקרית ארבע היא המועצה שמחליקה את עיקר האחזקות. כמו שדיברנו גם בעבר, הרעיון הוא לא לחלק דיבידנדים אלא בעצם שיש לנו גוף תפעולי יחסית יעיל וזול שעושה לנו כאן את הפרויקטים ועובד, ואנחנו גם רק מגדילים את הנפח בו. באו חברון וביקשו שהחכ"ל יפעל גם אצלם, יעבוד גם אצלם. שוב, לא בשביל הקטע הכספי ולא כדי למטרות רווח שלהם, אלא כי הם מחפשים גוף כזה יעיל וטוב שיעשה עבודות גם אצלם בתוך. אין להם בכלל.

**ידידה מלמד:** לא, זה מדרשת חברון. ועדה מוניציפלית חברון מה זה?

**אלירם אזולאי:** ועדה מוניציפלית חברון זה בעצם היה הגוף הקודם, לפני שהייתה מועצה. אני לא יודע אם משרד הפנים מסתכל על זה.

**דרור דותן:** אני אסביר, משרד הפנים טוען שכדי שתהיה אחזקה מספקת כדי לפעול בתוך הזה, דורש עשרה אחוז. הוא לא מוכן להתפשר פחות מעשרה אחוז. ולכן קריית ארבע אומרת אין בעיה, אני מדלל את עצמי ל-61 מ-71 ומצרף. כיוון שכל אחד מאיתנו שותף, ההחלטה הזאת צריכה לעבור במליאה של גוש עציון. במליאה של קריית ארבע לדעתי כבר עברה, ובמליאה שלנו, זה הבקשה.

**אלירם אזולאי:** ובמליאה של חברון.

17

**קובי בן גרא:** מה אכפת לך לצרף אותם כי זה נשמע מאוד משמעותי.

**אריאל שרגא:** לא, הוא שאל מה, להפך. אני ראיתי שיש להם שלוש אחוזים. אני מכיר את ה, לא הבנתי, לא.

**דרור דותן:** אייל גלמן אמר, חבריה מבחינתי אם לא צריך בכלל אל תתנו לי בכלל, כאילו אם צריך אחוז אחד. הלכנו למשרד הפנים, משרד הפנים דרש שיהיה לא פחות מעשרה אחוז.

**אריאל שרגא:** חברים, אירוע היסטורי קרית ארבע מוותרת לחברון.

**דרור דותן:** והנה, חברון כבעלת מניות בחברה בשיעור של עשרה אחוז.

**אלקנה נוה:** אז זה אומר שעוד מישהו שנקרא ועדה מוניציפאלית חברון

**דרור דותן:** זה גוף, אני לא יודע, אני אפילו לא מכיר שיש להם ייצוג בתוך

**אלירם אזולאי:** לפני שתקשיב. קודם כל ברור שנבדוק את זה, בסדר? אבל לנו זה לא מהותי, זה לא משנה לנו כלום.



**קובי בן גרא:** לא, אני חושב שאתה גם רוצה בזה, כי ברגע שהחכ"ל יכול לעבוד בעוד מקומות, זה עוד פרויקטים.

**דרור דותן:** כן, זה הרעיון. ראיתם פה כשנכנסתם את נתנאל בדיוק סיימנו פגישה בהנדסה. אני חושב שזה גוף אחר, זה לא מוגדר אותו גוף. המנהלת חברון והוועדה המוניציפלית זה שני גופים. זה היסטורי גם, ישיבת ניר, מה ישיבת ניר צריכה את השלושה אחוז האלה? הם לא עושים להם כלום בזה.

**אלירם אזולאי:** יש שם איזה משהו שיש לו אחוז, לא? מי זה?

**דרור דותן:** כן, יש קבלן, ברח לי השם שלו, מידי פעם הוא מגיע לישיבות. וכולם מסבירים לו שאין לו באמת מה, לא משנה. ראיתם את נתנאל שנכנס לפה רגע ואמר שלום, נתנאל בן שי, הוא המנכ"ל החדש מזה כבר חצי שנה, אולי קצת יותר. אבל הוא עכשיו חוזר והוא גם ביחד איתו גם שמואל כהן היה ויש את יאיר אלבר מבית יתיר, שהוא מהנדס בחכ"ל ואנחנו מתכננים גם להגדיל את החכ"ל. ביקשנו אישור ממשרד הפנים, זה גוף כמו כל רשות, צריך אישור ממשרד הפנים להגדלת תקנים והכל, להגדיל את התקנים, כדי שבאמת נוכל לבצע יותר ויותר עבודות. גם בתחום הביטחון, גם בתחום הבינוי, בתחום החינוך ואפילו הם חושבים עכשיו להיכנס גם לתחומי הביוב, זה חלק ממה שישבנו היום. אז בעזרת השם אני מקווה שזה ילך ויגדל ובהחלט גוף שאנחנו רואים אותו כיעיל וטוב ונוח מאוד לעבודה. זהו. מביאים להחלטה לצרף לחכ"ל יהודה את המועצה המקומית חברון להיות שותפים בעשרה אחוז בחכ"ל יהודה.

18

**אלירם אזולאי:** האם יש מתנגדים? אין. נמנעים? תודה רבה, אושר פה אחד.

|                                                             |
|-------------------------------------------------------------|
| החלטה: המליאה מאשרת את צרף המועצה המקומית חברון לחכ"ל יהודה |
| אושר – פה אחד                                               |

**דרור דותן:** תב"רים

**אלירם אזולאי:** אני רוצה שנייה להקדים בת"ברים. קובי דיבר איתי ושלח מייל וגם אורי דיבר איתי לגבי הסיפור של התב"ר של הרכבים. אז אני רוצה שנייה גם להסביר משהו וגם להראות איזו טבלה שלא שלחנו אותה, שלחנו אותה לקובי. אנחנו בעצם עושים איזשהו פיילוט של ההעברה של הרכבים שלנו לחשמליים. אנחנו לוקחים ארבעה רכבים שסיימנו את הליסינג בהם, ועושים העברה לחשמלי. עשינו על זה איזשהי עבודת מטה. יש תקלה. שקרתה והדבר הזה לא עבר בוועדת כספים וזה לא תקין שזה לא עבר בוועדת כספים. אנחנו כן מבקשים להעביר את זה היום מהסיבה שאם אנחנו לא נעביר את זה עד סוף שנה, וניקח את ההלוואה לרכישה, אז זה לא יחשב לנו חלק ממה שנוכל לקבל במענק איזון.



**דרור דותן:** אני גם הסברתי לקובי, שגם הצעות המחיר שלנו מול החברה

**אלירם אזולאי:** כן, של שנת 25'. בכל מקרה, כמו שאתם רואים פה, אנחנו על הפיילוט הזה רק במצב של הפיילוט חוסכים 150 אלף שקל, על אותם ארבעה רכבים. אם הפיילוט הזה בעזרת השם יצליח, אז כמובן שאנחנו נשכפל את זה לעוד רכבים במועצה כדי לחסוך.

**ידידה מלמד:** זה היברידי?

**דרור דותן:** זה היברידי. עשינו בדיקה, מיקי מנדיל עשה בדיקה. ברור היברידי. לא, הוא שאל על סוג הרכב. אה, סוג.

**אלקנה נוה:** זה לא דרך החכ"ל?

**דרור דותן:** לא, לא עשינו דרך החכ"ל בסוף.

**אורי הורוביץ:** הם הראשונים שעשו את זה. הם עשו לגוש עציון.

**אלירם אזולאי:** מי שהוביל את הפרויקט לגוש עציון זה מאיר וינברג. מאיר וינברג, החליף את קצין הרכב שלנו, חיים טבו, והוא היום קצין הרכב של המועצה. כשהוא נכנס למועצה הוא אמר לנו, חבר'ה, אני עשיתי את זה אומנם אין לי ניסיון של המון שנים בגוש עציון על הדבר הזה שאפשר להגיד בוודאות שזה חיסכון ענק אבל ברור, שזה חוסך וזה נכון וזה משתלם. ולכן התחלנו עם הפיילוט הזה, מי שמוביל את הפיילוט הזה, גם בהיבט של הבחירה של הרכבים וגם בהיבט של התפעול שלהם.

**אלקנה נוה:** אבל במחירים, אם אתה עושה את זה דרך החכ"ל, אתה לא מקבל הצעות יותר טובות?

**אלירם אזולאי:** לא, לא, זה בכל מקרה דרך משכ"ל

**ידידה מלמד:** יש לי GS בשבועיים האחרונים השיא שהוא עבר 485 מילימטר במקום ה-130 שיש בגבולות רגילים, 36 אלף שקל

**דרור דותן:** זה רכבים למנהלים, לילך פסח,

**דרור דותן:** גודל פינו קטן. שימו לב

**אלירם אזולאי:** זה אחרי סיכום עם המנהלים, חבר'ה.



**דרור דותן:** חבר'ה, שנייה, שנייה. יכול להיות שכאן, זה האקסל הראשוני שלו. היה שם עוד אחד. יכול להיות שהוא עשה רגע בדיקה ראשונית ואחרי זה זה. הזמנו רכבים לפי מה שעשינו, התייעצות גם עם מאיר, גם עם נהלי המחלקות. לא הזמנו אותם עדיין. ביקשנו הצעת מחיר, אנחנו, צורת העבודה שלנו, אנחנו מקבלים הצעת מחיר, אנחנו לא פונים. כיוון שאנחנו לא עושים מכרזים לרכישת רכב. כי אף חברה לא תבוא לשים פה מעטפה לארבעה רכבים. אנחנו קונים רכבים דרך משכ"ל. משכ"ל זו שעושה את המכרזים הגדולים מול כל החברות, לכן הרבה פעמים יש לנו גם עיכובים מול הטנדרים, מול הדברים האלה. אנחנו כרשות, בניגוד אליך, שאתה יכול ללכת עכשיו לקנות, מחר אני לא יכול, אני צריך לקבל הצעת מחיר ממשכ"ל, היא גם תקפה לפרק זמן מסוים. לכן כל התהליך הזה הוא תהליך שדורש תגובה מהירה.

**אלקנה נוה:** השאלה אם הבחירה לא תגרום לזה שהרכבים יעמדו פה כי הם לא רלוונטיים בגודל לעובדים.

**דרור דותן:** לא לא, זה רכב צמוד לעובד, זה לא זה. אני אעדיך אתכם איזה רכב בדיוק קנינו, בסדר? עזבו. חבר'ה, עשינו עבודה. אני שלחתי, הורדתי לכם אקסל של מה שמיקי שלח לי היום. בצהריים ביקשתי ממנו שישלח לי אבל זה עבודה ראשונית שהוא הראה מה החיסכון של הרכב הזה מול הרכב, מול ה, אם קנינו רכב טיפה יותר גדול הוא לקח את זה בחשבון, בסדר? אז זו צורת העניין. זה רכב צמוד של עובד שיועד שמחליפים לו את הרכב. דרך אגב, ביקשנו מהם גם להשתתף בפילוט מאותם אנשים, יש כאלה שהתנדבו ואמרו אני רוצה רכב חשמלי, יש כאלה שאמרנו להם אנחנו מבקשים מכם להשתתף בפילוט, זה הרכב הצמוד שלו לשלוש שנים הבאות.

**זיו שפירא:** שם להם עמדת טעינה בבית?

**דרור דותן:** כן,

**אריאל שרגא:** וטעינה פה חלה?

**דרור דותן:** יש לזה תקנה של משרד הפנים מה גובה ההחזר שאפשר לתת דרך תלוש המשכורת הוא איזה מן גובה גלובלי כזה. אתה יכול להפחית אותו ולהגיד שאתה משלם על טעינה כאן. עשינו לזה את כל החישובים. אבל זה, בוא, זה עדיין יוצא אני גם מציע שאחרי שאנחנו מאשרים את החברה,

**אלירם אזולאי:** אני גם מציע שאחרי שאנחנו מאשרים את הדבר הזה, שוועדת כספים תעשה בקרה, גם לפני הרכישה של הרכב

**אלקנה נוה:** כי העלות שנציגים פה היא לא העלות הסופית.





**אלירם אזולאי:** לכן אמרתי, זה כבר מופיע כאן. זה כבר מופיע כאן.

**אלקנה נוה:** זה עמדות פה, לפחות שישה.

**אלירם אזולאי:** חבר'ה, הכל מופיע כאן. דבר שני, אני מבקש מוועדת כספים שלפני שאנחנו עושים את הרכישה, תעשה עוד בקרה לוודא שבאמת הדבר הזה סגור מכל הכיוונים ואין לנו עוד איזו שהיא תקלה. בסוף המטרה של הדבר הזה זה לחסוך כסף.

**דרור דותן:** תראו, גוש עציון עשו את זה, אם אני לא טועה, למעלה מ-30 רכבים כולל ראש המועצה. בנימין מתוך 240 רכבים שיש להם סדר גודל של 70-80 אחוז, היום זה רכבים חשמליים, אנחנו אמרנו בוא נתחיל בקטן, אנחנו בסך הכל מחזיקים כ-30 רכבים במועצה, רכבים צמודים במועצה. נעשה, נעשה. ארבעה רכבים כאלה בפיילוט, ויש עוד בתוך, ומלבד אלה אנחנו גם רוכשים במקום שני רכבי המוס"ח שהם רכבים קנויים, מסיימים, במקום שני רכבי סיירים של המוס"ח, גם רכבים חשמליים, זה הכי פשוט שזה נכון לקנות. כאן היו עמדות טעינה של החל"פ, בהתקשרות שלנו מולם ובבתיים יהיה להם.

**אלקנה נוה:** החיסכון שהיום מראים על רכבים חשמליים הם לא נכונים, כי ב-26 נכנס תקנה במשרד התחבורה, לזה שבן אדם מגיע לתדלק, והוא משלם על כל קילומטר שהוא נוסע. בגלל שמדינת ישראל לא רואה ממנו, מי שמעביר את הטסט, בעל הרכב, היום מראים לך מודל של חיסכון מאוד גדול בחשמליות, זה נכון להיום, זה לא נכון לעוד ארבע חודשים. תבדוק את זה.

21

**דרור דותן:** לא נראה לי שזה יעבור כל כך בקלות, מה שאתה אומר.

**אלקנה נוה:** זה עבר לפני חודשיים לזה שבגלל שאין לנו מס על הבלו ועל הדיזל, הם הולכים לקחת כסף על כל קילומטר שהוא רכב הולך.

**אלירם אזולאי:** לא, חשמלית. היום יש להם היברידי. חשמלית, בסדר?

**אורי הורוביץ:** חברים, שנייה אני רוצה להגיד משהו. אנחנו כוועדת כספים כבר בתקציב 2025, זיהינו ושאלתי אז את רונן וישבנו וקיבלנו איזושהי טבלה לא מושלמת כי בדיוק נכנס, ההוא שהגיע מהגוש, ויינברגר. אז ראינו שהמועצה מעבר לזה שהיא מחזיקה רכבים וכולי, וזה שיקולים של המערכת, של המועצה, לבינתנו, לא חשוב, תשאיר את זה בצד רגע. בסוף יש הרבה מאוד הוצאות על הרכבים. ואחת השאלות ששאלנו למשל, האם יש פה איזושהם קריטריונים בצבא, בן אדם שמקבל רכב צמוד, למשל הבן שלי, הוא מקבל דלק לפי קילומטראז' הביתה וחזרה פלוס ת"ש, פלוס, לא יודע, מוסיפים לו קצת, ואם הוא רואה שהוא מגיע לסוף החודש והוא, והוא רואה שהוא לקראת חריגה או משהו כזה, אז יש כאלה שחשמו להם, פותחים להם את הפזומט,

ו/או שהוא מבקש מהיחידה, ליחידה יש עוד פול, של כך וכך ליטרים, שהיא יכולה לחלק לאנשים, מי שרוצה לשפר אותו. ירד לאילת, ירד לזה, לא יודע מה, בסדר? ואז דיברתי עם אלירם אמר שהוא קבע כמנכ"ל קריטריונים. ראש מחלקה יכול לנסוע ככה וככה. אתה זוכר אלירם, את הזה? חיפשנו, חיפשנו, לא מצאנו ומי שהיה פה אחראי על הרכבים פרש בינתיים. איך קוראים לו? חיים בשיחה איתי אמר לאורי תשמע, נכון היה איזה קריטריונים, לא יודע איפה זה, אבל בחיים לא אכפנו את זה. זאת הייתה האמירה. ואז דיברתי על זה עם דרור, אני חושב שבפגישה הזאת גם קובי היה, ודרור אמר, חבר'ה אנחנו בודקים את הנושא הזה של אפשרות של רכבים חשמליים וכולי. שלחת אותי אז לדבר עם, עם מנהל החכ"ל, אלי, זה שהיה במילואים אז. שלחת אותי לדבר עם אורי חבר ושמה מישו שזה. ושמה אמרו אמירה שהם בדקו וזה באמת חסכוני וזה, אבל, הערה, הערה גדולה שאומרת, חברים, חדש, אין לנו מספיק ניסיון. עכשיו בינתיים, חלפה שנה, שנה וקצת, כנראה שהם צברו יותר ניסיון. אבל בכל אופן הדבר הזה אותנו לא עבר. אנחנו לא ההשתתקנו עם הדבר הזה. וזה דבר שהגיע לכאורה פתאום, אני מבין שזה אחרי עבודה שזה. וזה דבר שנראה טוב, נראה מפתה. אני רוצה להוסיף לזה, מה שלא מוזכר פה, שאחד הרכבים, גם נודע לי אחד הרכבים, שהולכים להחליף פה, הוא לא ליסינג, הוא רכב של המועצה שהולכים למכור אותו וכנראה יקבלו עליו כסף.

**אלירם אזולאי:** זה מה שדרור אמר.

22

**דרור דותן:** אמרתי, שני רכבי מוס"ח, רכבי מוסד חינוך,

**אורי הורוביץ:** אתם תצטרכו למכור אותם ותקבלו עליהם 1,000 שקל וחצי שתיים. אז זה לא רק ההכנסות של ה-148, זה עוד איזושהי הכנסה, לא יודע 30,000 שקל, 60,000 שקל, לא יודע כמה עוד ייכנס. אני חושב שצריך להשקיע בזה עוד טיפה חשיבה, ובטח אחרי האמירה שנאמרה פה לגבי המיסים שהמדינה מקבלת, גם אני שמעתי, אני לא יודע אם זה סגור או לא סגור, אבל שווה שנייה לעשות בדיקה. אני מבין גם, אני גם מבין, שאנחנו צריכים, שאנחנו צריכים לאשר את זה בהיתר כדי שההלוואה, ועוד פעם אנחנו הולכים לאשר עוד הלוואה, שאמנם אנחנו חברי מליאה וכולי, אבל בסוף זה עוד הלוואה על ההלוואות, שכבר אישרנו בעבר. על פניו נראה טוב, אני חושב שהיה צריך לתת לזה עוד טיפה ככה, עוד בדיקות אחרונות לפני שאנחנו נאשר את זה. אז לא יודע, בוא נראה.

**דרור דותן:** אם נגעת קצת בסיפור היסטורי, אז אני אגיד ככה. בתחילת הקדנציה אני ביקשתי מוועדת כספים, בעיקר מקובי, לעזור לי עם הדבר הזה ולהיכנס לעובי הקורה. בסוף מה שנקרא אתם לא עובדים אצלי ולא עשיתם את זה וזה בסדר, זו אחריות שלי ואני הלכתי ועשיתי את זה כדי למצוא מקורות חסכוניים. אתה רוצה להגיד שני יתרונות ואחרי זה גם להגיד כוכבית.



יתרון אחד, זה שאנחנו כאן במקום ליסינג שיושב על השוטף ומכביד עלינו על השוטף, והוצאה קבועה כל חודש, לא יודע, 4,000, 5,000 שקל, לא משנה כמה עולה, בעצם מעבירים את זה לתב"ר, שהוא נמצא בתקציבי הפיתוח ולא בתקציב השוטף. צריך לומר שבהלוואות פיתוח אנחנו גם, כמו שאתם זוכרים, זה אחרי שנתיים מוחזר במענק האיוון. כשהדעות חלוקות, אבל מה שמדברים בזמנו על מאור שהיה הגזבר של, גוש עציון כשהם התחילו את האירוע הזה, אז אני מתקשה עם ההפרעות קשב, אז הוא טען שזה החזר של כ-40 אחוז. זאת אומרת, ההלוואה שאנחנו לוקחים עכשיו של כמעט מיליון שקל היא בעצם תהיה שוות ערך לזה שלקחנו 600 אלף שקל. ככה שכבר גם כשערך הרכב יורד, אתה כבר בעצם, חלק שולם על ידי מדינת ישראל במענקי האיוון ולכן יש בזה יתרון גדול שאתה מוריד לך מהלחץ המאוד גדול שאנחנו יודעים שיש לנו בתקציב השוטף ושם את זה בתב"ר. זה יתרון אחד. יתרון שני הוא כמובן היתרון של החיסכון בנושא הזה של הוצאות הדלק. וכמו שאמרתי יש כאן גם מתווה מאוד ברור של משרד הפנים איך מחזירים לעובד את הכסף על ההוצאה שלו וכולי וכולי. ככה שמהבחינה הזאת

**אורי הורוביץ:** לא הבנתי, העובד?

**דרור דותן:** העובד מטעין בבית. אני צריך להחזיר לו כסף. על זה שהוא הטעין. הוא הטעין בבית. במקום דלק, יש לזה מתווה מאוד ברור של משרד הפנים שקובע בדיוק כמה אתה מחזיר.

23

**אורי הורוביץ:** הטבלה הזאת כוללת גם את מה שמתקנינים לו בבית?

**דרור דותן:** כן, גם הכנסנו בפנים את הכל, גם את העמדה, הנה הקמת עמדת טעינה, הכל הכנסנו.

**אלקנה נוח:** דרור, בסה"כ כמה העלות של כל אוטו כזה?

**דרור דותן:** שנייה, שנייה, רגע, שנייה אחת. אחרי מה שאמרתי אני שם כוכבית, הכוכבית והיא הנעלם הגדול שזה למרות שאנחנו בקשר רציף עם אורי חבר ובזמנו הייתי עם מנכ"ל בנימין, שבינתיים כבר נהיה מנכ"ל האוצר, וכולם היו, אמרו בסדר. אמרתי להם תגידו מה קורה עם המכירה. זה נעלם גדול, כי אנחנו יודעים ששווי הרכב החשמלי, מה יהיה עוד שלוש שנים? 400 זה כבר לא יהיה שווה כלום. מה זה 400? ואז אמר לי, מבנימין איך קוראים לו אילן רוס אמר לי תקשיב, מבחינתי אני לא מצליח למכור, שיחזיק את הרכב עוד שנה, כל עוד הוא עובד ואין לי בעיות תפעוליות שלו ותקלות שלו. אז הוא לא יהיה שלוש שנים, הוא יהיה ארבע שנים אצל העובד, מה הבעיה? זה רכב שלי. הוא גם יכול להיות חמש שנים אצל העובד. להרגיש שהרכב כבר לא שווה? אני אומר לך ששווה לי. אין סיבה ללכת. הוא אומר, ברגע שבו אני מבין, אורי, זה מה שבאתי לומר. ברגע שאני מבין שהרכב הזה לא שווה, אני מוציא אותו למכירה. אין לו קונים? שיקנו אותו לברזל, עדיין זה שווה לי.

הוא אומר עדיין עשיתי את החישוב כיוון שאני מחזיר את עלות ההלוואה, אמרנו 40 אחוז מדינת ישראל, מחזירה לי ועוד לא משלם דלק וזה, עדיין שווה לי, הוא אומר היום אני מחזיק 70 אחוז, זה היה לפני שנה כשפגשתי אותו, 70 אחוז מהצי שלי הוא חשמלי. אין לי שום בעיה, אני לא מפחד ממה יקרה אחריו. מבחינתי לזרוק אותו לגרוטאות אחרות.

**ידידה מלמד:** אני חושב, תלוי מה התפקוד של העובד. אני מניח שאלירם לא יכול לעבוד עם חשמלית בשלב הזה. בעז"ה שיהיה-700 קילומטר הוא יוכל לעבוד עם זה

**דרור דותן:** ראש מועצת גוש עציון עובד עם חשמלית.

**אלקנה נוה:** דרור, לפי הטענה שלך, אתה לא חייבים להחליף למוס"ת רכבים הרי האוטו נוסע פה בתוך הארץ כי הוא לא רואה ג'יפסים, הוא לא יוצא החוצה.

**דרור דותן:** אבל היום זה על דלק.

**אלקנה נוה:** בסדר, אבל יכול להיות שאם אנחנו מוכרים, מפני שעוד שלוש שנים יש ירידת ערך כל כך גדולה,

**דרור דותן:** להפך, דווקא אלה זה הכי נוח והכי טוב לנו לעבור חשמלי. זה הרבה יותר כלכלי.

24

**יוסף בר חי:** כן. אני חושב, ככה שני דברים. קודם כל אני חושב שאנחנו לא, אני חושב שאני לא יכול לקבל במסגרת הזאת את המליאה את הפרטים של הרכישה של הרכב. יש פה אנשים במועצה שזה התפקיד שלהם, ואני סומך עליהם שיעשו אותו. בסוף, זה הכסף של המועצה שצריך לחסוך אותו. זה הכסף של אבל אני כן רציתי משהו אחר כי אני לא יודע בדיוק מי אחראי מטעם המליאה לפקח על הנושא הזה, לא מדבר על הכספים, למרות שזה מה שיש. אין מישהו במליאה נכנס לפרטים שלו, אבל אני כן חושב, אני חושב ככה, אולי אני טועה, תקנו אותי, הנושא הזה של לקחת עוד הלוואה של מיליון שקל, על אירוע שהוא לא אירוע בלתיממי. כלומר, כולם ידעו שהרכבים האלה מגיעים לסוף ימיהם עכשיו. זה אמור להיות מתקצב.

**דרור דותן:** הם מתקצבים, זה ליסינג

**יוסף בר חי:** האירוע הזה, מתקצב הכוונה, זה דבר

**אלירם אזולאי:** הוא מתקצב היום, הוא מתקצב היום בתקציב השוטף, בליסינג. הוא מתקצב בתקציב השוטף גם היום וגם שנה הבאה וגם שנה שעברה ואין שום הפתעה.



**דרור דותן:** יהיה לו רכב, ייגמר הרכב, הוא ימשיך את הליסינג שלו. אנחנו באים רגע ויוצאים מהתבנית הזאת של להמשיך את הליסינג, ואומרים אנחנו במקום לעשות את זה בליסינג רוצים לעשות את זה ברכישה. אני, אתה יודע מה, רגע, אני אחד לך הקדמה. לא, אני, תן, תן לי שניה אחת הקדמה. עקרונית, הייתי יכול להגיד אני רוצה בליסינג לקחת חשמלי. העניין הוא שכשאתה לוקח בליסינג חשמלי, חברת הליסינג לוקחת עליך את הרווח. הבנת? אז לכן אם אתה הולך על חשמלי עדיף רכישה ולא ליסינג. ולכן אנחנו יוצאים מהתבנית הרגילה שעקרונית בשוטף של שנה הבאה היה אמור להיות לך. בערך 30 רכבים כפול כך וכך כסף של זה.

**יוסף בר חי:** יש סעיף, נראה אם הבנתי, יש סעיף בשנה הבאה, לא בשנה הבאה לא,

**דרור דותן:** זה כבר ייכנס לשנה וזה כבר לשנה אתה מתקצב, לא משנה.

**יוסף בר חי:** ב-12 חודשים הבאים יש לך איקס כסף, תראה לי כמה יש?

**רונן כהן:** כל רכב עולה בחודש 5,000 שקל. 60 אלף שקל רכב. שנה הבאה, לוקחים הלוואה, החזר ההלוואה יהיה

**יוסף בר חי:** כפול 24

25

**אלירס אזולאי:** חבר'ה, תקשיבו, עזבו אתכם להיכנס לזה, זה לא. תקשיבו, חבר'ה. עצרו שנייה רגע את ה

**דרור דותן:** אבל אתה צודק. ספי, מה שאמרת עד עכשיו אתה צודק.

**יוסף בר חי:** יש לי שאלה, למה לקחת הלוואה.

**אלירס אזולאי:** התשובה היא פשוטה כי זה יותר כלכלי.

**דרור דותן:** אתה לא יכול לקנות מהשוטף. אין לך כסף בשוטף. אתה שמת ליסינג לשלוש שנים.

**אלירס אזולאי:** בוא, חבל על הזמן. חבר'ה, תקשיבו רגע

**יוסף בר חי:** עכשיו, אני לא חושב, במצב נורמלי, אני חושב שכול הפרטים האלה פחות מעניין את המליאה, אבל כן צריך לעבור במסגרת וועדת כספים.

**אלירס אזולאי:** לכן אמרתי, חבר'ה בואו, דרור היה בחופשה, רונן היה בשבעה, לא עבר ועדת כספים, תקלה. ועדת כספים תעשה בקרה על הדבר הזה לפני שנצא לרכישה כדי לוודא שאנחנו





באמת עושים מהלך כלכלי. אין פה שום דבר, אין פה איזה מדד טילים. יש פה מספרים.

**אלקנה נוה:** אז בוא נמתין עם זה

**אלירס אזולאי:** כן, אבל אם אתה עושה את זה ככה, הבעיה זה שאתה יכול לפספס את ההלוואה של סוף שנה.

**אלקנה נוה:** אין בעיה. ואז ידונו את זה בתחילת שבוע.

**קובי בן גרא:** אני מסכים אל אלירס קודם לכן אנחנו לא צריכים, תיכף ניכנס לתחשיב, זה לא מעניין אותי.

**אלקנה נוה:** לא, לא, אני אומר לך, זה עוד הלוואה, זה עוד הלוואה שיושבת לנו באוטו.

**אלירס אזולאי:** חבר'ה, תהיו שנייה בשקט, בואו נסיים את הדיון הזה, זה סתם נמרח יותר מדי זמן. קובי.

**קובי בן גרא:** אני אתחיל מהדבר הטוב. קודם כל זה מצוין. הדבר הזה שאנחנו עושים פה שינוי חשיבה, ומתחילים לחשוב איפה אפשר לחסוך בעלויות, וככה נרוויח, ויותר כסף למועצה, ויותר חלומות שאפשר להגשים. אבל, מחודש מרץ, הרי נושא ההלוואות מאוד מאוד קשה במועצה, יש לנו את כל ההיסטוריה שחתכנו את ההלוואות האלה למכה רצינית והמועצה הייתה משותקת לתקופה ארוכה. והרבה חזונות פה לא יצאו לפועל בגלל הדבר הזה. מחודש מרץ, אורי ורון הם עדים שלי, אני פונה ומבקש לדון על כל נושא החוב בקבוצת וואטצאפ. אנחנו חוזרים אחורה קצת. אני פניתי וביקשתי לדון על כל נושא החוב של המועצה ועל כל נושא ההלוואות. בחודש מאי הגיעה הלוואה של 9.3 מיליון, באותה הצבעה אני נמנעתי וגם אמרתי בפרוטוקול, חברים, אני כרגע נמנע. כדי לתת לכם שאנחנו צריכים לשבת ולראות את החוב של המועצה, לראות את כל את כל החזר הריביות שלנו, הלוואות וכולי, לראות שאנחנו לא ממונפים מדי כדי שלא ניתקע מזה ובסוף התושבים הם אלה שהפסידו. באותו ערב שיצאנו למליאה ונמנעתי, אני גם שלחתי ישר לאלירס הודעה פה למטה, לא הספקתי לצאת מהבניין, הסברתי לו את הסיטואציה שאני מנסה לשבת בוועדת כספים וזה לא קורה. בחודש יוני דיברתי גם, דרור הצטרף לקבוצת וואטצאפ שלנו וכבר שם שלחתי הרבה פעמים שאני רוצה לדון על נושא ההלוואות ועל נושא החוק. במשך כל החודשים האלה עד עכשיו פניתי כמה פעמים ודיברתי שאני רוצה לדון על החוב של המועצה כדי לדעת מה קורה איתה. אם אני אשאל את השאלה פה על השולחן, אם מישו פה ידע מה עומס המלוות שלנו, כמה החזרים אנחנו מחזירים בחודש, איזה הלוואות אנחנו אמורים להתחיל להחזיר עליהן כסף, איזה הלוואות מסתיימות וכולי, אני מניח שאני לא אקבל תשובה לדבר הזה.





עכשיו לי כחבר מליאה יש אחריות במיוחד בוועדת כספים, יש לי אחריות בכל נושא ההתנהלות הנכונה, הכספית במועצה. וכרגע לצערי גם ספי נגע בזה קצת, זה לא, כאילו מרגיש לי שזה לא מתוכנן ואנחנו לוקחים הלוואות על הלוואות בלי לדעת מה קורה. היות ואני כבר באמת, אני את שלי עשיתי כאילו גם בהימנעות פעם אחת, גם בכמעט להתחנן, כל איקס זמן בקבוצת וואטצאפ של ועדת כספים, אני מצטער, אבל לא נענתי. עכשיו אני מוכן, אני באמת מוכן, עכשיו אני נמצא ספציפית בתקופה מאוד עמוסה בעבודה, אני מוכן לשבת רגע ולראות את כל נושא ההלוואות והחוב של המועצה, מבחינתי לאשר את התב"ר הזה באופן טלפוני, במידי, ככה שהכל ייכנס לשנה הזו, תחת הנחה שאנחנו בסדר גמור. אבל לי כרגע, וכתבתי לכם את זה, דרור ואליהם ורון במייל, לא נוח לאשר את הדבר הזה בגלל הנושא של ההלוואה.

**רון כהן:** אני רוצה להגיד שני דברים. אחד, ישבנו כמה פעמים בצורה מאוד מאוד ארוכה. וישבנו על הדוח החצי שנתי עם חן שכן הסבירה שם את העומס, זה הופיע שם. אחרת, מה שלא היה, זה לא לגמרי בדיוק, בסוף ישבנו עם רואת חשבון שהסבירה

**קובי בן גרא:** זה לא היה מטרת הישיבה.

**רון כהן:** בסדר, לא הייתה מטרה אבל ישבנו על זה.

27 **אורי הורוביץ:** אלו ואלו דברי אלוהים חיים, הייתי שם, היא הציגה את הטבלה, אתה רצית להעמיק בזה,

**רון כהן:** אני חייב לומר בצורך שביקשתי לשבת איתכם, עכשיו אנחנו לפני החגים, נכון? צריכים גם זה, בואו נקבע, בואו נקבע, לא יצא לפני החגים, ואמרנו שנשב מלכתחילה כי אמרתי לכם יום ראשון לא שלי. עכשיו אני מצטער שהשבוע האחרון באמת לא ישבתי

**ידידה מלמד:** ישבת, ישבת מלא זמן.

**רון כהן:** לא, בסדר, ישבתי הרבה זמן. אבל זה לא, אין פה שום, אין פה, זה הכול פרסום

**אלירם אזולאי:** שנייה, רון, יש לי שאלה. יש לי שאלה, רגע. שנייה, שנייה,

**רון כהן:** בתקציב השוטף אתה רואה את החזר ההלוואות. דיברנו על זה. דיברנו על זה.

**אלירם אזולאי:** אתה רואה שנייה רגע, רון, רון, שנייה, כדי שלא סתם, תקשיבו, שנייה, שנייה, הבנתי. כדי שלא סתם נתעכב על הדבר הזה. לדעתכם תוך שבועיים תוכלו להשלים את כל הבדיקות של הסיפור של ההלוואות והדבר הזה והחוב?



קובי בן גרא: כן, אני אעשה את ההשתדלות שלי.

אלירם אזולאי: יופי, אז אנחנו נעשה בעזרת, את התב"ר הזה אני מבקש להוריד מההלוואה, מהמליאה הזאת.

דרור דותן: אלירם, אני מציע להביא אותו ב-26'. הרי מול משרד הפנים אנחנו גם הולכים להסתבך.

אלירם אזולאי: נעביר אותו בוועידה טלפונית. מה הבעיה? עוד שבועיים נעביר אותו בוועידה טלפונית. אבל אז אנחנו מפספסים את המענקים של 25, חבל.

דרור דותן: אז נפספס שנה

אלירם אזולאי: לא נפספס, מה פתאום.

אורי הורוביץ: למה שיניית עכשיו את זה לא בשביל שבועיים?

דרור דותן: כי מול משרד הפנים אני יודע שאנחנו הולכים לאכול קש עוד פעם בהלוואה, נכון? אז מה אנחנו עובדים קשה? נכניס את זה כחלק מתוכנית העבודה ל-26', נביא ב-26'.

אלירם אזולאי: אבל מה זה משנה?

דרור דותן: נמשוך בינתיים את הליסינג לעוד כמה חודשים.

אלירם אזולאי: אבל סתם אנחנו מפסידים כסף, חבל.

דרור דותן: אבל להגיד לך שאני באמת זה מול, כי אני יודע מה זה מסכת איסורים מול משרד הפנים.

אורי הורוביץ: גם אם אני אאשר את זה בעוד שבוע וחצי. ומשרד הפנים יעכב לך

דרור דותן: דרך אגב, אני רק מציין פה, שכחו להכניס פה. הרכבים זה אוטו 3 או משהו כזה, לא דולפין, המחיר הוא המחיר הזה, זה 156 ומשהו לרכב וזה אותו מחיר. זה אותו מחיר, כן, יותר גדול.

אלקנה נוה: קילומטראז' שלו, לא אמין מניסיון יש לי אחד כזה.

דרור דותן: והדבר היחיד שלא הכניסו זה את ה-17 אלף שקל עמדות טעינה, אז זה צריך להיות בעצם, התב"ר פה צריך להיות, אם אני רוצה לעגל, על 960 ולא 940.



קובי בן גרא: אני לא רוצה לאשר את זה.

אלירם אזולאי: שניה, אני לא אומר, אמר לך דרור לפני שניה, אנחנו לא שמים את השורה הזאת.

אלירם אזולאי: מותנית באישור ועדת כספים. גמרנו. זהו, מה מסובך?

אורי הורוביץ: מקובל עליך, קובי?

אלירם אזולאי: תסגור את זה עכשיו. לאשר או לא לאשר

אורי הורוביץ: זה הכל, מה הבעיה?

קובי בן גרא: אבל כמו שספי אמר, אם אתה מאשר את זה

אלירם אזולאי: לא נכון, אני כותב בפרוטוקול, העברת התב"ר מותנית באישור ועדת כספים. מה אתה רוצה?, וועדת כספים תדון בזה עד לעוד שבועיים. אנחנו שמים הערה' אישור ההלוואה והתב"ר מותנה בדיון ואישור ועדת כספים.

יוסף בר חי: רואים את זה בתוך הפרוטוקול?

אלירם אזולאי: כן.

אלקנה נוה: כלל חבריה.

אלירם אזולאי: אישור ועדת כספים. חבר'ה,

אלירם אזולאי: חבר'ה לא תהיה מחלוקת מהסיבה הפשוטה, חבר'ה שניה, חבל, שניה, שניה, חבל שאנחנו שוכחים זמן על זה גם לא תהיה מחלוקת ביניהם כי זה לא, אין פה פילוסופיה. זה כסף. זה או כלכלי או לא כלכלי.

דרור דותן: אם כלכלי סבבה. הבנתי. קובי על הזה, זה לא הבעיה שלו. הבעיה שלו זה התנהלות ועדת כספים. והוא צודק.

אלירם אזולאי: שזה מותנה, זה לא, כתוב בפרוטוקול

קובי בן גרא: יש לי שאלה. בפעם הקודמת כשאישרנו את ה9 מיליון שקל הלוואה, את ה9 מיליון שקל הלוואה, מה שקרה זה שהייתה את רשימת התב"רים, אישרנו אותם, ואחרי זה האישור של ההלוואה. בסדר? היה משהו כזה.



עכשיו השאלה היא כזו, אם גם הפעם אנחנו מתכוונים לעשות את זה. לאשר את התב"רים כי פעם קודמת אני כן אישרתי את התב"רים, רק את ההלוואה אני נמנעתי בה, כי זה חולק לשניים. אם תפתחו את הפרוטוקול של מאי. השאלה היא עכשיו, כשנרצה את ההלוואה של 100 מיליון שקל, צריכים לחזור למליאה ולבקש

**אלירם אזולאי:** רונן, אתה שמעת מה שהוא שאל?

**יוסף בר חי:** זה מגיע לוועדת כספים, ואתה תצביע

**דרור דותן:** לא, לא, רגע, שנייה, שנייה.

**אלירם אזולאי:** תהיו בשקט שנייה. שאל קובי שאלה פשוטה, האם ההלוואה צריכה לחזור למליאה עוד פעם?

**אלקנה נוה:** אם נכתוב שצריך באישור וועדת כספים, אם נכתוב איזושהי הערה, תאמין לי, הפקידים במשרד הפנים יגידו,

**אלירם אזולאי:** בסדר, על זה אני אתמודד מול תמי נסה על זה, בסדר.

30

המליאה מאשרת בכפוף לאישור ועדת כספים, בדיון באישור ועדת כספים.

**אורי הורוביץ:** מאשרים הכל אבל.

**רונן כהן:** בכפוף לדיון באישור ועדת כספים, רק פה לכתוב, שלא יהיה פה, שלא יהיה פה, בשאר הדברים. שכל התב"רים מאושרים, התב"רים של הלוואה באישור ועדת כספים, בסדר

**אלירם אזולאי:** יאללה, חברים, קדימה. נו, התקדמנו. יש נמנעים? מתנגדים? תודה, עבר פה אחד.

|                                    |
|------------------------------------|
| החלטה: לאשר את רשימת התב"רים המצ"ב |
| אושר- פה אחד                       |

**אלקנה נוה:** אני רק רוצה להגיד משהו על זה. אני חושב שזה רגע איזושהו ראי בשבילנו ולהבין. אנחנו שנתיים במליאה נכון? אנחנו תכף מתקרבים ל26' ואנחנו שנתיים.

**דרור דותן:** אם אתה סופר בתקציבים

**אלקנה נוה:** לי יש מאוד משהו מרכזי שמאוד חסר לי וזה, שאין פה תכנון קדימה. כל הזמן דברים מגיעים בעכשיו, עכשיו, עכשיו. חברה, בואו נפנה ל26'. כך את נושא הרכבים, הרי ידעו שהרכבים



האלה הגיעו לפה לפני שלוש שנים, ידעו שרוצים להחליף אותם. שימו ביומן הגדרה לזמן מסוים שלאישור המליאה

דרור דותן: זה מה שעשינו וזה ככה הגיע.

אלקנה נוה: אבל שיעבור את כל ההחליף של ועדת כספים וכל הדברים האלה.

דרור דותן: זה הכשל. אבל מבחינת התוכנית זה נפתח.

אורי הורוביץ: אלקנה, חבריי הטובים. מערכות גדולות, גם אצל קובי, לא יודע איפה הוא עובד עכשיו. גם אצל קובי, כמה? חצי מיליארד? כמה התקציב שלכם?

דרור דותן: חצי מיליארד דולר.

קובי בן גרא: אצלי?

אורי הורוביץ: כן.

קובי בן גרא: לא ניכנס למספרים

31

אורי הורוביץ: לא ניכנס. גם איפה שהוא, תמיד יש, אין מה לעשות, במערכות גדולות, מנסים לתכנן כמה שאפשר. תמיד יש, אתה יודע מה מערכות גדולות בצבא, אתה מכיר? מכיר את הצבא, מערכת מספיק גדולה,

רון כהן: 20 מיליון פה, 50 מיליון שם.

אורי הורוביץ: אני עכשיו מוביל פרויקט של 15 מיליון שקל. בסדר, לא איזה משהו, לא מיליון. בסדר? במילואים, בסדר? מה לעשות, ישבנו השבוע לדיון, ראש אכ"א זה זה פתאום הם מראים לי זה, פתאום צריך עוד מיליון, לא זוכר מיליון ו-200. אחד הדברים שקובי ואני לקחנו על עצמנו ואני חייב לציין פה את רון לטובה וגם את דרור, זה הנושא של כמה שיותר שהדברים יהיו מתוכננים ולעבור עליהם. עברנו סעיפים, תקשיב, מה שאנחנו עברנו על סעיפים בתקציב של 25' וכל הזה, חבל על הזמן. אני חושב שדרור לקח פה על עצמו, להוביל את הדבר הזה. אני לא הצלחתי, אני פניתי אל ההוא, ולחוא דרור שלח אותי למשימות, זה בסדר גמור, אני לא הצלחתי. דרור עשה את זה. יש פה עכשיו הזדמנות, למה דרור אומר להעביר את זה ל-26? באמת, באמת כאילו תעביר ל-26. אבל דרור גם אומר, חבריה, אם אנחנו עוברים ל-26, את הכסף ממשרד הפנים לרק בעוד שלוש שנים, 29'. אפשר לקנות אותו כבר ב-28'.



**אלקנה נוח:** מה שאני הבנתי, שיש פה לא מעט דברים שמגיעים בדקה ה-90. כך את נושא פתיחת מערכת החינוך הרי בסוף יש צפי.

**דרור דותן:** אלקנה, למה מכל נושא אתה סוטה לנושאים שהם לא קשורים? אבל זה גם לא נכון. ולהגיד יש כאן הרבה, זה לא נכון. אני לא מקבל את האמירה שלך, היא אמירה לא נכונה, היא אמירה לא מדידה ולא מדדת אותה ולכן יש פה הרבה. לא. יש מדי פעם דברים, הם בוודאי בולטים, הם בוודאי בולטים בפן הלא השכלי אלא הרגשי, כי כשמגיע לך משהו במפתיע הוא זה. אבל התהליך הזה למשל הוא לא מפתיע. אני פחות או יותר מכניסתי לתפקיד, התחלתי לעבוד על הפרויקט הזה. עשינו עליו עבודה, שמנו אותו בתוך המערכת לקבלת, לקח לנו זמן לקבל תשובות ממשיכ"ל כמו שאמרתי לכם, אנחנו לא הולכים לסוכנות רכב וקונים רכב. אנחנו צריכים לקבל הצעת מחיר, זה עובר תהליך מסוים. היה כאן תהליך שלם שסופו בזה שזה הגיע לתב"ר. והיה חסר שם.

**אלקנה נוח:** זה לא מביקורת חלילה, אלא זה לתת הערה בונה.

**קובי בן גורא:** אלקנה, אני לא מסכים עם דרור התהליך הזה של הרכבים לא מתוכנן, הנקודה שלי הכריעה, יכול להיות כל פרויקט אחר. זה נושא ההלוואה. אין בעיה.

32 **אלירם אזולאי:** אני לא חושב שאי פעם במליאת מועצה הייתה כזאת שקיפות לחברי המליאה בכל נתון, בכל נושא. בסדר? אתה חבר מליאה. כשאתה מעלה נושא, בבקשה תעלה אותו עם נתונים. לא עם הרגשה מהבטן, ולא עם דמיונות ולא עם זה. תעלה נתונים. אני מוכן בכל נושא, לפתוח לדון בוועדה הרלוונטית, במליאה הרלוונטית, עם המחלקה הרלוונטית, כדי לשפר ולקדם את המועצה וכדי לשפר את השירות לתושבים. בסדר? אבל בסוף, יש גם מציאות. והמציאות לפעמים מכריחה אותנו, כן, יצא קול קורא אתמול, אנחנו צריכים להגיש היום, עשינו עבודה ב"ספידי גונזלס", אנחנו צריכים להגיש אותם, קורה, יקרה, תמיד יקרה. מנסים להיות מתוכננים ברור, מצליחים במאה אחוז ברור שלא, אבל המגמה היא מאוד ברורה. יש פה שקיפות מלאה, אתם רוצים להעלות נושא, אין שום בעיה, רק תעלו נושא עם נתונים, תעלו נושא עם בעיה, אם אתם יכולים גם לייצר איזושהי חלופה לפתרון נהדר, אבל סתם להוציא פה בטן, לא מקדם כלום. בסדר? בואו נתקדם, יאללה.

**דרור דותן:** טוב, בואו נסגור את התב"רים,

**אורי הורוביץ:** כן, כן, סגרנו את זה. סגרנו את כולם. לא לקחת רטלין היום.





**דרור דותן:** לא. כן, כולם. לא, אני רק, לעדכן משהו אחד רק, שהיה במסמך. בשיקום פיתוח של בית יתיר כתבנו כאן משהו אחר, אני כבר לא זוכר מה, כתבנו בית יתיר או משהו כזה. זה תשתיות ותיקות, זה על סמך עוד התחייבות של המליאה הקודמת, יש מסמך של רונית חתום ליישוב אז רק את זה עדכנו כאן, זה הדבר היחיד.

**קובי בן גרא:** אמרת שזה יהיה היטל מבני ציבור?

**דרור דותן:** לא לא. לסבך. זה אחד. והיה כאן עוד משהו. זהו, אם אני לא טועה, זהו.

**אריאל שרגא:** דרור, למה קרן ישראל אחת זה תב"ר?

**דרור דותן:** לא, זה תב"ר בסוף אנחנו צריכים לפתוח, לעשות את ההוצאות כאן. אנחנו מוציאים את ההוצאות. ואם קרן ישראל אחת הייתה הולכת, בונה, לוקחת קבלן, בונה וזה, אז אני לא הייתי צריך כלום. אבל אני בסוף הפרויקט, אנחנו עושים את הפרויקט, אנחנו מקימים. דרך אגב, בעזרת השם אנחנו נביא כאן הגדלות בקרוב. הפרויקט אנחנו מברכים אותו כדי שיהיה טוב ומוצלח בסדר גודל של 650-700 אלף שקל. קרן ישראל אחת הייתה כבר, בסך הכל יש מגמה חיובית כדי שהם יגדילו את זה. זה הסכום הראשוני שאנחנו צריכים כדי שהעסק יתחיל להתניע.

**אורי הורוביץ:** איזה יישובים?

**דרור דותן:** מה זה? איפה?

**אורי הורוביץ:** מה זה יישוב ותיק?

**דרור דותן:** זה, ביצוע תשתיות מים. על זה על מרכז טיפולי אתה שואל? הוא ממוקם בשמעה

**אלירם אזולאי:** תראו, אם כבר פתחתם את זה אני רק אגיד על זה רגע מילה לא בהיבט של הכסף אלא בהיבט המהותי, באמת בכסף הם נתנו את הדחיפה ראשונית כדי להתניע את הדבר הזה קדימה ומה שנקרא הכנסנו את המערכת להריון והם התלהבו מזה ואנחנו מקווים שהם ימשיכו גם לתרום ולהרים את זה. הרעיון הוא שבעצם יהיה לנו גג אחד לכל המקומות הטיפוליים שאנחנו נותנים פה, גם חוסן, גם בריאות הנפש, גם את הטיפולים שאנחנו נותנים במה שנקרא, תחנת משפחה וזוגיות וכל הדבר הזה ותחת הדבר הזה יהיה לנו איזשהו אזור אחד שלא כל פעם, לצורך העניין אם משפחה צריכה להגיע או מישהו צריך להגיע הוא יכול לקבל את כל השירותים במקום אחד והוא לא צריך ללכת פעם אחת לפה ופעם אחת לשם ופעם אחת לשם ובכל מקום לפתוח טפסים ולפתוח זה וכל מקום עם הבירוקרטיה וההתנהלות שלו.



אז הרעיון הוא באמת לרכז את כל הדבר הזה במקום אחד. בעזרת השם אנחנו גם במהלך, נובמבר, זאת אומרת, באמצע נובמבר, יש לנו נסיעה לארצות הברית, לנו יורק, כדי לשבת שם עם קרן ישראל אחת יש להם את הגל השנתי שלהם שהם עושים והמטרה היא להצליח להסיט את רוב הגיוסים העתידיים של גרעין ישראל אחת. שמגייס את יהודה ושומרון להר חברון, יש על זה ברמת הבורד, יש על זה איזושהי הסכמה כללית, הם עדיין צריכים הסכמה של הדירקטוריון, כי הם מבינים שהיום בר חברון ברמת הצרכים לא רק כי אנחנו נחמדים, באמת יש פה צרכים מאוד גדולים. ואנחנו גם הזדמנות להגיד שאנחנו מקווים שם, יש לנו שם עוד לא מעט פגישות שאנחנו עובדים עליהן ובעיקר אילה בונה אותן, אבל המטרה שלהם היא לייצר שותפויות עם קהילות ועם גופים בארה שיתמכו בהר חברון תמיכה קבועה ולא רק איזושהי תרומה של בא תורם, נתן מיגונית, בא תורם נתן לזה, אלא באמת משהו שמתחילים לייצר איזושהו קשר קבוע ואיזושהו תרומות שהולכות וגדלות. ואני מקווה שבאמת בהיבט הזה גם יהיה לתועד וגם נבוא אחרי הנסיעה הזאת עם איזושהו בשורות של גופים שיתחילו לתמוך בנו באופן קבוע

**אריאל שרגא:** חשוב מאוד יישר כח.

**אלקנה נוח:** שאלה רגע. יש פה ארבעה תב"רים לשיפור תשתיות. מי מתעדף את היישובים? ברשימה האחרונה.

34

**דרור דותן:** על מה אתה מדבר? על מה? אלה? זה קול קורא שהוצאנו ליישובים, קול קורא שהוצאנו לכל היישובים. על בסיס מה שהיישובים, דרך אגב, אנחנו מהיחידים שעושים את זה מול החטיבה להתיישבות, הם די היו בהלם מזה, בדרך כלל הם קובעים ביחד עם ההנהלה.

אז יצא קול קורא, היה קריטריונים מסוימים שהיישובים היו צריכים להגיש. היינו צריכים גם לראות, פעם אחת זה עבר אצלנו כאן לדיון אחרי הקול קורא הזה וקיבל ניקוד של ועדה מקצועית ואחרי זה ראש מועצה, ואחרי זה, זה עבר עוד פעם ועדה בחטיבה להתיישבות. ואנחנו מקווים שגם שנה הבאה יתנו לנו תקציבים כאלה.

תודה לכולם, המליאה הסתיימה

  
דרור דותן  
מנכ"ל

  
אלירם אזולאי  
ראש המועצה

העתק: תמי נאסה – ממונה על היישובים היהודים ביו"ש מש' הפנים.  
חברי מליאה

מועצה אזורית הר-חברון  
ישיבת מליאה מן המניין מס' 7-25  
מיום 22/09/2025, ל' תשרי תשפ"ו

1. עדכון ראש המועצה  
אלירם הציג מצגת אירועי המועצה

2. אישור פרוטוקול מליאה 6-25  
החלטה: אישור פרוטוקול מליאה 6-25  
אושר – פה אחד

3. דו"ח ממונה תלונות הציבור 2024  
מבקר המועצה הציג בפני חברי המליאה את הדו"ח

4. צרף מועצה המקומית חברון לחכ"ל יהודה  
דרור הציג לחברי המליאה מסמך מחכ"ל יהודה  
החלטה: המליאה מאשרת את צרף המועצה המקומית חברון לחכ"ל יהודה  
אושר – פה אחד

4

5. אישור תב"רים  
דרור הציג לחברי המליאה את התב"רים  
החלטה: לאשר את רשימת התב"רים המצ"ב  
אושר – פה אחד

  
דרור דותן  
מנכ"ל

  
אלירם אזולאי  
ראש המועצה

מליאה 7-25  
תב"רים חדשים

| מס תב"ר                                                                                                       | נושא                         | סכום התב"ר | סכום למקור | מקורות              | אחריות |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------|------------|---------------------|--------|
| 2242                                                                                                          | פריצת ציר היקפי סוסיא        | 2,000,000  | 2,000,000  | פקע"ר               | הנדסה  |
| ציר ביטחון- קיים אישור עקרוני                                                                                 |                              |            |            |                     |        |
| 2243                                                                                                          | שיקום שער אדורה              | 70,000     | 70,000     | משרד הביטחון        | תשתיות |
| קיים אישור עקרוני                                                                                             |                              |            |            |                     |        |
| 2244                                                                                                          | פיתוח תשתיות מרכז ישוב אדורה | 500,000    | 350,000    | החטיבה להתיישבות    | הנדסה  |
|                                                                                                               |                              |            | 275,445    | ישוב אדורה          |        |
| קו"ק חטיבה להתיישבות- פיתוח תשתיות לישוב החדש. עבודות פיתוח בשצ"פ                                             |                              |            |            |                     |        |
| 2245                                                                                                          | שיקום ופיתוח תשתיות בית יתיר | 816,117    | 350,000    | החטיבה להתיישבות    | הנדסה  |
|                                                                                                               |                              |            | 466,117    | ישוב בית יתיר       |        |
| קו"ק חטיבה להתיישבות- שיקום תשתיות בשכונה ותיקה - מדרכות, תאורה, חניות                                        |                              |            |            |                     |        |
| 2246                                                                                                          | שיפוץ בריכת שחייה בסוסיא     | 630,000    | 350,000    | החטיבה להתיישבות    | הנדסה  |
|                                                                                                               |                              |            | 280,000    | ישוב סוסיא          |        |
| קו"ק חטיבה להתיישבות- שיפוץ בריכה ביצוע תשתיות מים בישוב תלם                                                  |                              |            |            |                     |        |
| 2247                                                                                                          | ביצוע תשתיות מים בישוב תלם   | 447,308    | 313,115    | החטיבה להתיישבות    | הנדסה  |
|                                                                                                               |                              |            | 134,193    | ישוב תלם            |        |
| קו"ק חטיבה להתיישבות- החלפת מוני מים והחלפת צנרת מים בישוב הוותיק                                             |                              |            |            |                     |        |
| 2248                                                                                                          | מרכז טיפולי רגשי נפשי        | 214,500    | 214,500    | קרן ישראל אחת       | הנדסה  |
| תרומות קרן ישראל אחת, קיים אישור עקרוני                                                                       |                              |            |            |                     |        |
| 2249                                                                                                          | רכישת רכבים חשמליים          | 940,000    | 960,000    | הלואה               | רכש    |
| הסכום עבור 6 רכבים חשמליים                                                                                    |                              |            |            |                     |        |
| 2189                                                                                                          | תשתיות 50 יח"ד בית יתיר      | 9,679,800  | 4,840,800  | בנייני בר אמנה      | הנדסה  |
|                                                                                                               |                              |            | 4,839,000  | משרד הבינוי והשיכון |        |
| תבר אושר במליאה 2-24 על סמך אישור עקרוני על סכום של 200 אש"ח. כעת התקבלה הזמנה ממ. הביטחון על סכום של 194,361 |                              |            |            |                     |        |

הגדלות הקטנות

| תב"ר                                                                                                           | נושא                                  | סכום התב"ר המקורי בש"ח | הגדלה ב- (הקטנה) | סה"כ כולל הגדלה (הקטנה) | סכום למקור | מקורות                       | אחריות |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------------|------------|------------------------------|--------|
| 2151                                                                                                           | שדרוג תשתיות ביוב טנא עומרים          | 1,200,000              | 700,000          | 1,900,000               | 1,900,000  | קרן תשתיות ותיקות טנא עומרים | תשתיות |
| הגדלה מקרן תשתיות ותיקות                                                                                       |                                       |                        |                  |                         |            |                              |        |
| 2128                                                                                                           | שיקום תאורת ביטחון בית יתיר ושני לבנה | 200,000                | 5,639            | 194,361                 | 194,361    | משרד הביטחון                 | תשתיות |
| תב"ר אושר במליאה 2-24 על סמך אישור עקרוני על סכום של 200 אש"ח. כעת התקבלה הזמנה ממ. הביטחון על סכום של 194,361 |                                       |                        |                  |                         |            |                              |        |

דרור דותן  
מנכ"ל

אלירם אזולאי  
ראש המועצה

ח' חשוון תשפ"ו  
30/10/2025

לכבוד  
חכ"ל יהודה  
א.ג.נ,

**הנדון: אישור צירוף מועצה מקומית חברון לחכ"ל יהודה**

שלום רב,

הריני לאשר כי מועצה אזורית הר חברון אישרה את צירופה של מועצה מקומית חברון כחברה בחכ"ל יהודה.

ההחלטה התקבלה במסגרת ישיבת מליאה מספר 7-25 שנערכה ביום 22.10.2025, כמפורט בפרוטוקול המצ"ב.

המועצה רואה במהלך זה נדבך חשוב בחיזוק שיתופי הפעולה האזוריים, וקידום הפיתוח הכלכלי במרחב.

נשמח להמשיך עבודה משותפת ומוצלחת.

בברכה,  
  
דרור דותן

מנכ"ל

מועצה אזורית הר חברון